深圳建设

2022 总第 2 期



创建特级资质优势平台 打造一流城市建设综合服务商



2022 年第 期 总 第 2

> 新闻动态 专题频道 管理论坛 丹心向党 诗与远方

深圳建设

2022年 第1期

《深圳建设》

· 02 ·

准印证号: (粤B) L022010001

编印单位:深圳市建设(集团)有限公司

编委会

主 任: 黄 注

副 主 任: 彭志明 石宏伟

编 委: 吴海涛 李蕃荣 汤 军 陈志龙

穆大宁 余南华 李孝军 郑 凯

编辑部

主 编: 贺秉鹏

责任编辑: 贺秉鹏 郭剑宇 罗 江

地 址:深圳市福田区深南大道8000号建安山海中心3楼

电 话: (0755)83289935

邮 编: 518040

集团网站: www.szjianshe.cn

印刷单位:深圳市长江印刷有限公司

合作单位:深圳市新鸿兆文化传播有限公司

印刷日期: 2022年5月28日

印刷数量: 500册



深圳市建设(集团)有限公司 内部资料 / 免费交流



深圳建设集团微信公众号

《深圳建设》所载文字及图片未经允许,任何机构与个人不得转载。选用的部分图片、文字,如未能与作者取得联系,请您速与编辑部联系,即付稿酬。

卷首语

卷首语

文 郭智迪

清风徐来,南国春色已满园。 细雨延绵,鹏城故事谱新篇。

这是耕耘的时节, 也是奋斗的华年。

建设集团身为深圳国资序列的一员,

昨天, 两万基建工程兵转业深圳,

开疆拓土场景历历在目,

承载着特区发展四十年的辉煌历史;

今天,新一辈又站到了,

百年未有之大变局的时代潮头之前。

前方的路要怎么走?

我们要给出正确的答案。

四十年的历史, 企业前进路上并非坦途遍布。

看我们群策群力,共同书写建设集团的今天;

看我们同心同德,共同创造建设集团的明天!

强化管理,提升技术,勇拓市场;

打造平台, 夯实基础, 严控成本。

重安全, 保质量, 树建设集团形象;

严履约,争创优,展建设集团风采。

我们要仰望星空,

我们也要埋头苦干!

目 录

Contents

卷 首 语:卷首语/郭智迪

05 新闻动态

凝心聚力 勇担使命 奋力谱写企业发展新篇章

——深圳建设集团召开2021年度工作总结暨2022年工作部署大会/贺秉鹏

建设集团两个项目通过广东省双优、AA级标准化工地评审/何晓威

保定小学项目举行开工仪式/徐克俭

建设集团BIM成果荣获第二届"智建杯"大赛金奖/曹锡华

新年捷报!建设集团中标佛山市重点建设项目/周 皇

深圳建设集团召开2021年度科技创新大会/邢奇志

优饮入户献民生,汩汩清流润民心/毛浣林

深圳建设集团收到项目建设方感谢信/覃家乐

建设集团佛山银星智能制造项目开工仪式隆重举行/蔡 丞

特区建工集团拜访珠海市鹤州新区筹备组/罗 江

推进测量新技术使用,助力项目质量提升/胡先波

深圳建设集团协助市建协召开BIM技术应用宣贯会/王如恒

24 专题频道

履行社会责任体现国企担当——深圳建设集团防疫"日记"/贺秉鹏

基层"逆行者"的故事(一)——深圳建设集团防疫"日记"/罗燕婷

基层"逆行者"的故事(二)——深圳建设集团防疫"日记"/罗燕婷

紧急支援防疫工作,改造封控区排水系统——深圳建设集团防疫"日记"/赵敌敌

建设集团众志成城,构筑疫情防控长城/张志超

疫情防控抓紧抓实,项目有序复工复产/何晓威

目 录

Contents

39 管理论坛

一线施工项目管理人员应熟悉的基本财务知识/张炯华超高层建筑塔式起重机高空拆除施工技术/丁秉一

50 丹心向党

以恒心办恒业以创新创未来/贺秉鹏 建设集团党总支召开党史学习教育专题民主生活会/罗燕婷 建设集团党总支召开党史学习教育总结大会/罗燕婷 深圳建设集团开展"4·15"全民国家安全教育日活动/曹锡华

57 诗与远方

李皓玮的诗(二首)/李皓玮 刚刚好/邱江 熬过人生那"3厘米"/罗燕婷 银川随笔/眉子



NEWS AND EVENTS 新闻动态



凝心聚力 勇担使命 奋力谱写企业发展新篇章

深圳建设集团召开2021年度工作总结暨2022年工作部署大会

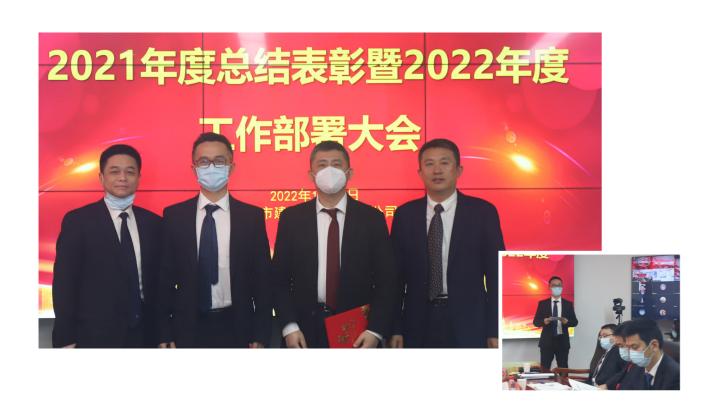
1月20日下午,深圳市建设集团召开2021年度总结表彰暨2022年度工作部署大会。特区建工集团副总裁尹剑辉出席会议,建设集团领导班子、中层干部、先进集体和先进单位代表等300余名干部群众参加会议。集团党总支书记、董事长兼总经理黄海代表集团经营班子作2021年度工作总结暨2022年度工作部署,监事会主席彭志明宣读《关于表彰深圳市建设(集团)有限公司2021年度先进集体和先进个人的决定》,领导班子成员为先进集体和先进个人颁奖。

会议全程严格落实疫情防控要求,300余名参会人员分别在集团3楼主会场和线上、线下26个分会场参加会议。会议提出以习总书记新时代中国特色社会主义思想为引领,深度落实特区建工集团"十四五"规划总体要求以及2022年特区建工集团"资产、营收双超千亿,跻身国内一流建工企业"的总体目标,在建设集团"十四五"规划的整体



部署下,以总结提升、谋划发展为主题,切实推进跨越 式、高质量发展。

黄海董事长在主题为《规范管理 提升能力 形成跨越 式发展态势 优化经营 落实标准 构建高质量发展格局》 的总结报告中,全面总结2021年度工作,统一思想、总结



提升,提出2022年度整体经营工作思路和保障措施。2021年,建设集团全面规范企业治理与业务管理,切实提升各项经营工作能力,基本实现了"十四五"规划的良好开局,形成了跨越式发展态势。2022年,建设集团要进一步优化经营管理体制与机制,提升企业经营质量,全面落实各项规章制度,实现各项工作标准化推进,努力构建高质量发展格局。

2021年,我们取得多项经营成果

一是"深圳建设"品牌培育工作取得较大进展,顺利 获批市工务署建筑工程施工总承包A级承包商;在手工程项 目履约顺利,工程创优、技术创新、业主满意度等相关指 标高效完成:

二**是**管理体系建设工作取得较大进展,重新修订《公司章程》,梳理完善各类管理制度、业务审批流程近300项,符合企业跨越发展的管理体系基本建立。

三是团队建设工作取得较大进展,市场化选聘工作全面完成,在职员工翻了3倍,用"多劳多得"手段促进"能者多劳"的干事创业氛围初步形成。

四是党支委顺利升级为党总支委,临时党支部建设工

作顺利开展, 党员数量翻了一番。

五是新签合同额较2020年翻了15倍,在短时间内快速积累了业绩,打造标杆,锻炼团队,提升了企业品牌。

六是信息化管控水平进一步提升,在原OA管理平台的 基础上开发、补充了项目管理、考勤打卡系统,并初步搭 建企业BIM数据决策平台及数字项目管理平台。

七是"1+6+N"区域化市场布局基本打开,现已在粤港澳大湾区以及全国主要区域及城市广泛布局,部分区域公司已顺利获得工程项目。

八是高质量发展态势初步显现,顺利获批国家高新技术企业,与高校产学研合作有序推进,各类专利、工法、标准收获颇丰。

2022年,我们要奋力谱写企业发展新篇章

一是以实现管理服务升级为中心,全力构建高质量发展格局。持续深化机制与体制创新改革,以顶层设计促进高质量发展;持续明确调整市场定位与经营结构,确保获利水平稳定提升;持续提升管理服务水平,实现规模扩张与管理升级协同推进。

二是以提升品牌和加大激励为抓手,有效保障市场拓

展推进。充分依托房建特级资质,加快构建深圳建设综合资质矩阵;全面提升企业形象,加大"深圳建设"品牌宣传力度;紧抓百亿新签合同额目标,稳健推进市场拓展工作。

三是以确保项目高质量运营为目标,全方位加强后台支持督导。持续强化管控体系文件落实,确保督导问责机制运行;深入推进BIM和BIM5D平台建设,确保项目高质量运营;持续强化"工期成本"与精细化管理,确保项目高效益推进;持续强化、细化安全管理,杜绝重大安全事故发生;有效加强后台督导支持,确保项目综合管理水平有效提升。

四是以全面贯彻科技兴企战略为基础,高效推进企业转型升级。依照"十四五"战略规划,严格落实高质量发展要求;有效落实科研创新要求,助力"科技兴企"战略推进。

五是以助推企业规范运营为前提,持续提升财务规范 化管理。持续健全财务运营管理体系,全面提升资金统筹效 率;全面加快财务管理转变与升级,助推企业规范化发展; 持续推进融资工作,确保集团整体经营业务正常推进。

六是以确保企业健康发展为宗旨,全面提升审计与督 查能力。继续强化监事会独立监督地位,尽快构建并充分 发挥"六位一体"监督效能;重点关注"三重一大"事项 以及重点领域和关键环节,强化监督、防范决策风险。

七是以全面提升人力资源保障为导向,有效规范人力资源管理。持续加强团队建设,提升团队业务水平和服务能力;尽快转变人力资源管理理念,有效提升人力资源服务水平;持续推进学习型组织建设,促进员工数量与质量的双轨提升;不断深化绩效管理与考核改革,完善科学淘汰清退机制建设。

八是以发挥党工团一体化作用为根本,创新推动企业 文化建设。准确把握政治立场与站位,促使党建工作赋能 生产经营;全面推进党风廉政建设,促进党建和企业文化 有机助合

黄海董事长强调,建设集团作为特区建工集团旗下房建业务骨干企业,务必要时刻保持积极进取、先行示范的状态,以市场拓展为核心,以团队建设为条件,以项目管理为基础,以科技兴企为手段,以安全管理为红线,以党建引领为保障,在业务发展上跑出加速度,在管理提升中夯实**竞争力**,在推进跨越式、高质量发展过程中体现**新担当**。2022年,全体员工要以坚如磐石的战略定力、不忘初心的奋斗姿态、务实担当的实干作风,凝心聚力、勇担使命,奋力谱写企业发展新篇章。



建设集团两个项目通过广东省双优、 AA级标准化工地评审

文 何晓威

2021年12月17日至12月25日期间,根据《广东省房屋 市政工程安全生产文明施工示范工地评选办法》和《大力 推进建设工程项目施工工地安全生产标准化建设的实施意 见(试行)》(建协安[2017]4号)的要求,广东省建筑安 全协会组织专家完成了2021年下半年"省示范工地、省标 准化工地"评审工作,公司所承建的惠州铂钻花园二期项 目和佛山星盛花园A区项目均通过"省示范工地、省AA级标 准化工地"初审。

惠州铂钻花园二期项目是深圳建设划入特区建工后首 个自行承接、自营自建的项目,由华发房地产、旭辉地产 公司携手建造,作为公司在建的重点项目,也是公司安全 文明施工的标杆项目之一,现场采用精细化管理模式和信 息化管理模式,按照公司的要求,在项目经理的带领下, 项目部提前策划,科学管理,合理布置,抓好项目部各项 管理工作,促进现场生产平稳有序推进,最终获得评优专 家的一致认可,顺利通过广东省双优示范工地、AA级标准 化工地初评。

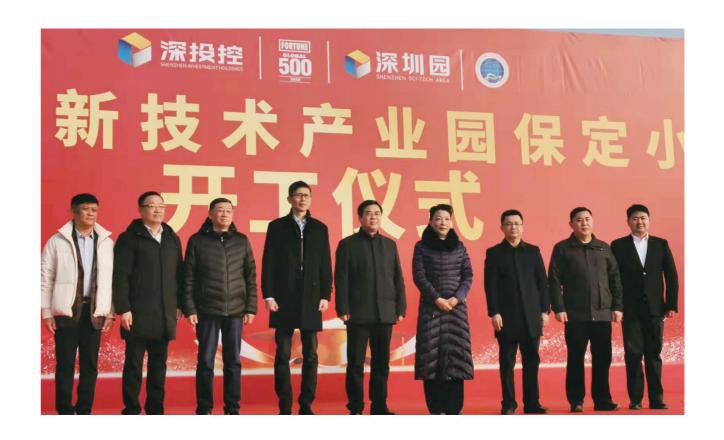
佛山星盛花园A区项目是集团和新城控股集团合作的第

一个项目,也是深圳建设打入佛山的第一个项目。该项目提前策划,科学组织施工,合理策划了项目部大门、生活区、办公室、材料堆场、安全通道、大型设备、安全体验区等布置,现场安全文明施工非常良好,并于9月26日成功举办了2021年现场观摩交流会。评优准备期间,在项目经理的带领下,项目管理团队克服各种困难,积极配合创优准备工作,紧抓安全生产,合理布置文明施工配置,确保顺利通过广东省双优、AA级标准化工地的初评。

在"省双优示范工地、省AA级标准化工地"评审期间,公司领导高度重视评审工作并多次亲临两项目现场进行指导,安全管理部也多次对项目部组织省优专项检查,对项目实施地毯式检查。评优专家组在听取了两项目部的汇报并现场检查后,高度赞扬了两项目部在安全生产与文明施工中采取的各项有效措施,并分别提出了各项目部目前存在的部分问题,要求项目部针对专家组提出的问题认真整改落实,并继续保持项目部目前的优良形象。

集团对项目部为公司荣誉付出的辛勤劳动表示感谢, 希望新开工的项目以此为榜样,为公司争取更多的荣誉。





保定小学项目举行开工仪式

文/图 徐克俭

2021年12月22日,保定深圳高新技术产业园保定小学项目举行开工仪式。保定小学项目是深圳建设集团北方分公司12月20日在保定深圳园中标的施工总承包工程,工程建筑面积29862平方米,总造价1.09亿元人民币,总工期545个日历天。包括教学楼3栋,图书馆一座。

保定小学具有125年的悠久历史,是保定市名校。新建

校区为6年制36班小学,师生总人数1706人。保定小学项目 是保师附校教育集团与深保投资发展有限公司联手打造的 深圳园内第一个教育项目。施工的难点在于同步施工、工 期紧、受环京环保政策制约严重,土方及基础需要冬施。 本次中标标志着北方分公司在保定深圳高新技术产业园建 设中向前迈了一大步!



建设集团BIM成果荣获第二届"智建杯"大赛金奖

文/图 曹锡华 单逸

在"智建杯"国际智慧建造创新应用大奖赛第二届比赛中,深圳建设集团承建的中国国有资本风投大厦项目以参赛作品《中国国有资本风投大厦项目-BIM设计施工一体化及智慧建造应用》,从全部1502项参赛作品中脱颖而出,荣获综合组最高奖金奖。

本届"智建杯"由澳门建筑资讯模型协会、香港建筑信息模拟学会和粤港澳大湾区城市建筑学会(香港)主办,该赛事旨在进一步推广和普及互联网+、大数据、区块链、BIM、CIM、装配式、数字化管理、人工智能、信息化平台、智慧工地建设、智能化绿色施工、数字孪生与智慧

运维、物联网等智慧建造技术的广泛应用,以提质增效为中心,大力推行智慧建造,以物联网+BIM技术+装配式+智能机器人为抓手,深度推动行业健康发展。

中国国有资本风投大厦施工总承包项目总建筑面积约17万平方米,项目由A、B两栋高层办公塔楼与地下商业以及相应的配套组成,其中A塔高度为237.75米,52层,B塔楼高度为74米,16层,地下室共计5层。项目施工的重难点有:一、工程体量大,工期紧,A栋超高层采取不等高同步施工措施;二、地下室施工困难,且A塔为超高层,垂直运输、安全防护等难度大;三、场地红线内可利用空间小,临时设施

搭设场地有限;四、机电功能齐全,系统繁多,层高低,净空要求高。为此,项目提前策划,做好BIM深化工作,及时跟进施工模拟,对设计模型的错漏碰缺及图模一致性进行复核,保证设计模型无缝连接施工,避免施工过程中发现问题后再调整方案造成的工期延误和经济损失,大幅缩短工期。

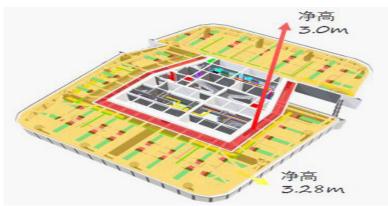
在施工过程中,项目积极运用BIM技术进行管综优化、洞口预留、净高控制及优化、构造柱深化、场地建模和设备模拟等深化设计,建立重难点处BIM三维模型,实现可视化三维交底。项目打造数字化展厅,搭建BIM协同信息管理平台、BIM5D管理平台、项目数据平台和智慧工地平台。多

平台共同驱动,基于项目大数据进行智能分析,辅以BIM模型,精确监测信息,从BIM技术应用向技术、生产、质量、安全等施工全面管理应用拓展。

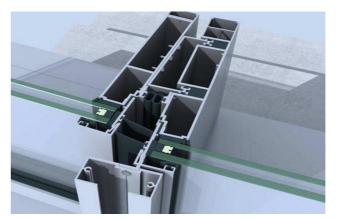
目前,BIM技术已助力风投大厦项目成功解决了很多施工中的难题,促进了施工高质量发展。下一步,风投大厦项目将继续以"智慧建造"为引领,借助数字化技术提升对大数据的挖掘和分析能力,推动智能化升级和精细化管理,为集团数字化建设积累丰富的经验,为深圳市智慧城市建设贡献力量,助力粤港澳大湾区核心引擎建设。



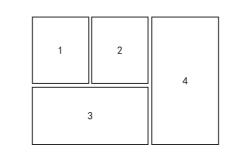














- 1、荣获综合组最高奖金奖
- 2、中国国有资本风投大厦
- 3、BIM净高分析
- 4、BIM管综深化
- 5、BIM节点深化
- 6、BIM节点深化

新年捷报! 建设集团中标佛山市重点建设项目

文/图 周 皇

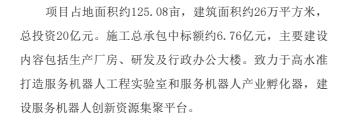






新年伊始,捷报传来,深圳特区建工集团旗下深圳建设集团成功中标佛山市银星智能服务机器人研发制造建设项目,喜迎2022年开门红。

银星智能服务机器人研发制造建设项目是佛山市重点建设项目,建设单位为深圳市银星智能科技股份有限公司,该公司成立于2005年,是一家集研发、生产、销售于一体的国家高新技术企业,也是中国服务机器人行业的龙头企业。本项目将助推顺德区千亿级机器人产业集群加速成形,推动佛山市产业向智能化、高端化和国际化迈进,为佛山市高质量发展注入强大动力。



启航2022,建设集团将在特区建工集团的正确引领下,牢牢把握"建设城市、服务城市"的使命,全力推进项目建设,努力打造产业类标杆项目,抢抓粤港澳大湾区的发展机遇,为大湾区的建设贡献特区建工力量!







深圳建设集团召开2021年度科技创新大会

文/图 邢奇志

2022年1月4日,深圳市建设(集团)有限公司召开 2021年度科技创新大会。深圳市特区建工集团有限公司总 工程师江建、建设集团董事长兼总裁黄海及领导班子、各 中心/部室、各分/子公司负责人现场参加会议,建设集团 总工程师陈志龙同志主持会议,各项目部200余人在14个分 会场视频参加会议。

2021年建设集团全面贯彻落实特区建工科技创新工作部署要求,推动企业整体科技创新工作再上新台阶。会议总结了2021年工作,鼓励科技创新工先进典型,明确了新一年技术管理工作思路、科技创新目标和重点工作,激励全体员工"谋创新、抓创新、促创新"。

建设集团技术研发与管理中心总经理朱丹同志作《深圳建设集团科技创新工作情况报告》,重点汇报2021年

任务目标完成情况、科技创新工作中存在的主要问题以及 2022年的工作思路及计划。集团副总裁李蕃荣同志宣读 2021年深圳建设集团科技创新推进先进单位、优秀技术工 作者表彰文件,到会领导和嘉宾为获奖单位和个人颁奖。

建设集团总工程师陈志龙在大会发言中强调集团的科技工作仍需要大家拼搏进取,要重点做到以下几点:第一,每年至少定期召开一次集团科技大会,科技交流活动常态化。第二,科技管理和创新工作要服务于一线项目,与项目的生产紧密结合,进行有生命力的科技创新。第三,强化科技双优化工作,发挥技术引领作用。第四,提高对项目技术风险预判及控制能力。第五,科研课题内容适度尝试超前,侧重超高层建筑、智能建造、绿色建造、装配式建筑研究,逐步建立相应的科研团队,具备条件时





成立工程技术研究院。第六,促进科技成果价值转化,一要完善课题立项程序,无法转化的不立项;二要为成果转化提供条件;三做好科技推广工作。

黄海董事长在讲话中充分肯定了2021年集团科技创新 工作成绩,向受表彰的单位和个人表示祝贺,并要求在已 取得成绩的基础上,重点做好以下几个方面的工作:

1、树立科技创新服务经营发展的理念

提高思想认识和政治站位,领悟国家推动科技创新的要求,深入理解和贯彻特区建工集团发展战略,紧紧围绕建设集团"十四五"规划的奋斗目标,找准科技创新方向、做实工作。要做到科技创新切实服务经营发展,通过科技创新实现建设集团高质量发展。

2、完善科技创新管理体系

要加强顶层设计,加快完善科技创新管理体系,充分激发科技创新活力和动力。针对新技术不断进行组织更新,积极融入新发展格局,推进公司体系和能力现代化。加强产学研合作,着力提升企业自主创新能力。完善科技成果奖励制度和措施,为企业可持续发展提供动力。加强人才队伍和科技创新能力建设,着力培养战略性科技力量。

3、加速科技创新成果转化应用

充分发挥技术研发和创新的主导作用,推动技术创新成果转化应用。做好科研方向与市场需求调研,加强上下级信息沟通,推进科研成果产业化标准,解决科技成果和现场实际"两张皮"的问题,使科研成果尽快转化为生产力,解决科技成果转化难的问题,实现建设集团健康可持续发展。

4、强化科技创新措施落地

以落实目标责任制为契机,对上级科创任务和自身科 创工作进行细化,提出具体的量化指标和考核标准,做到任



务到项目,责任到人员,形成严抓科技、促创新的强大合力。建立严格的考核制度,把督察工作贯穿于各项任务落实的全过程,切实改变重安排、轻督察、难落实的现象。

深圳特区建工总工程师江建在讲话中祝贺建设集团 2021年科技创新工作取得的可喜成绩,强调要落实特区建工科技创新工作部署,并提出要求,一是建设集团要加大技术力量投入,加强超高层工作平台研发,做实做强省级企业技术中心,到2025年要达到国家级企业技术中心条件;二是建设集团要落实特区建工集团《BIM技术应用三年行动计划》,加大BIM技术全员基础培训,三是建设集团要落实《特区建工集团四年科技创新规划》,加大绿色施工方面的投入,加强技术管理,加快创新人才的引进。

会议特别邀请中国房地产业协会智慧建筑研究中心副 主任刘紫敬先生做题为《智能建造技术现状与展望》的精 彩讲座,拓展了与会人员的视野,大家在获取更多更新的 智能建造、建筑施工机器人开发资讯的同时,聆听了刘紫 敬专家的精辟深刻的行业见解。

本次会议的组织策划注重专业性,特别安排进行了建设集团企业级QC成果发布、项目总工代表经验交流等活动。在企业级QC成果发布环节中,各位选手尽展风采,经过激烈角逐,佛山星盛花园项目的《提高地下室底板施工效率》获得企业级QC成果一等奖,坪山燕澜和鸣项目的《提高屋面泛水验收合格率》、惠州铂钻花园项目的《提





高楼板后浇带混凝土质量验收合格率》获得企业级QC成果 二等奖。风投大厦项目副总工熊定振、佛山星盛花园项目 总工于方震、坪山燕澜和鸣项目总工冉冰川以及北方分公 司总工孙琦对一年来在技术管理及技术创新工作中积累的 经验与大家进行了专业分享。



优饮入户献民生,汩汩清流润民心

文/图 毛浣林 李皓玮

牛年春启,福田区青莲公寓管理处有关同志向福田 区第七期优质饮用水入户工程(第五批)施工总承包项 目部赠送"精心安排施工快 质量上乘服务优"的锦旗, 项目经理毛浣林代表项目部接受锦旗。此外,本项目施 工范围内的部分小区向其他参建方赠送锦旗。

青莲公寓管理处对项目管理团队和施工队伍在优质 饮用水入户工程施工中的辛勤工作致以诚挚谢意。并表 示,本小区自去年7月20日进场施工,历时五个月,于 12月底顺利通水;在此期间,施工队伍与管理处沟通顺 畅、配合良好,圆满地完成了施工任务。基本解决了该 片区的饮水安全问题,是真正的民生工程。

项目部全体管理人员深知"一面锦旗,就是一面镜子",折射的是群众对我司和项目部工作的肯定,也是广大群众对福田区优质饮用水入户工程的认可;我们时刻牢记"保障广大市民饮水安全,提升供水'最后一公里'安全"的使命,争当群众心中的一面锦旗。不负百姓期望,用实际行动践行我司"勇于担当,敢打敢拼"的光荣传统,为本工程的顺利竣工奠定坚实的基础和有力的保障。





深圳建设集团收到项目建设方感谢信

文/图 覃家乐

深圳建设集团收到项目甲方的感谢信,信中对教科院附属中学改扩建项目管理团队在项目推进过程中高效协调、规范管理、尽职尽责,最终克服重重困难,按时高质量完成进度节点要求所付出的辛劳和取得的成绩,给予表扬和肯定,并表示由衷感谢!

教科院附属中学改扩建项目施工范围广,工期要求 紧,质量要求高,且社会各界广泛关注。项目施工与正常 教学同步进行,在与周边居民沟通、与各相关单位协调、 与学校教学工作配合以及提升安全文明施工、落实环保要 求各环节均存在较大困难。为确保项目按照甲方要求如期 完工,保证学校春节后正常开学上课,项目管理团队克服 种种困难,在春节前按要求完成隔音窗布置工作,有效解 决了开学后施工影响正常教学工作开展的问题。

该项目性质特殊, 关系民生大计, 同时也是深圳建设

集团高质量、跨越式发展阶段重点项目,关乎政府主管单位以及业主方的期望、广大师生的希冀。深圳建设集团将持续秉持"建诚信企业 创精品工程"的价值观,用敢于奋斗,努力拼搏的精神,在政府主管单位以及甲方、监理等各相关单位的指导支持下,扎实做好项目后续工作,按照预期打造精品工程,高质量、高标准交付。



建设集团佛山银星智能制造项目 开工仪式隆重举行

文/图 蔡 丞









2022年2月18日,深圳建设集团承建的佛山银星智能制造有限公司服务机器人研发制造项目开工仪式隆重举行,深圳建设集团董事长兼总裁黄海带领高管团队为项目填土奠基;佛山市顺德区伦教街道人大工委主任王

建,伦教街道办事处副主任李锦添;深圳银星智能集团 股份有限公司副董事长张国栋,管委会联席主任、副总 裁兼CFO何绍茂;设计单位和监理单位负责人一众领导出 席仪式。





银星智能制造项目作为银星集团全资子公司一佛山市银星智能制造有限公司投资的产业园区项目,占地面积 83388.75㎡,总建筑面积259343.5㎡,工业厂房、宿舍、相关配套设施用房等功能齐全,主要用途为服务机器人技术、产品的研发及智能制造。

顺德区伦教街道人大工委主任王建表示,银星智能 作为服务机器人行业龙头企业,具备足够的实力和影响 力在顺德成长壮大,伦教街道也将用心服务好各企业, 继续为银星智能及各投资项目打造良好的营商环境。

深圳银星智能集团股份有限公司管委会联席主任、 副总裁兼CFO何绍茂指出,银星智能作为业内领先的服务 机器人公司,携手深圳建设集团打造佛山市顺德研发产 业基地项目,具有里程碑意义,相信项目一定会成为优 秀的标杆工程。

深圳建设集团董事长兼总裁黄海在讲话中强调,该项目作为深圳建设集团与银星集团合作的首个项目,也是佛山市重大项目之一,深圳建设集团上下必将高度重视,始终秉持"建诚信企业、创精品工程"的企业价值观,严格执行"策划先行、样板引路、过程控制、一次成优"的管理理念,全面落实管理标准化、精细化、信息化,全过程推行技术创新和绿色施工。在项目建设过程中,建设集团将以高度的责任感和使命感,发扬艰苦

拼搏、敢于争先的精神,攻坚克难,勇创一流,持续发扬"求实、创新、奋斗、共享"的企业精神,在政府主管单位以及甲方、监理等各相关单位的指导和支持下, 扎实做好项目施工生产全过程工作。





特区建工集团拜访珠海市鹤州新区筹备组

文/图罗江杨晨

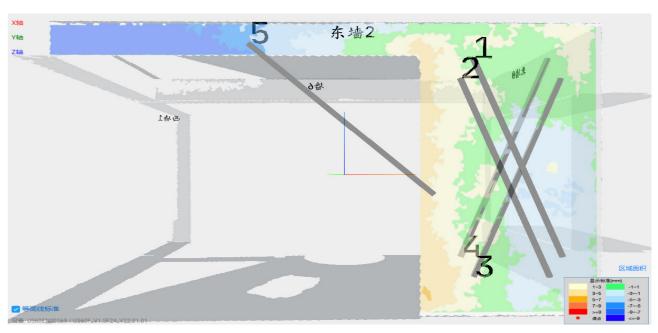
2022年3月24日下午,特区建工集团副总裁臧翀一行前往珠海保税区国际贸易展示中心,鹤州新区筹备组(万山海洋开发试验区)临时党委书记、组长赵力等相关领导热情接待,双方就互利互助、战略合作等事宜进行了深入交流。特区建工集团市场策划事业部总经理潘志坤、副总经理丁亚民、建设集团董事长兼总裁黄海、副总裁吴海涛、鹤州新区筹备组临时党委委员兼副组长杨富邦、鹤州新区有关部门负责人参加了此次会谈。

臧翀副总裁对鹤州新区筹备组给予特区建工集团的信任和支持表示感谢,并简要介绍了特区建工集团的总体状况、战略规划和发展情况。一直以来,特区建工集团高度重

视珠海市场,积极融入珠海发展,为双方合作打下了坚实的基础。特区建工集团愿进一步发挥在城市建设、建筑设计施工领域较好的品牌优势和项目团队优势,抢抓发展新机遇,以多种模式与鹤州新区开展合作,推动子公司及更多合作成果落地,为鹤州新区的发展贡献力量。

赵力表示,特区建工集团是深圳市国有全资大型建工产业集团,是建筑行业高质量发展的先行者,也是鹤州新区规划建设与服务的主力军。当前珠海市正在加快推动高质量发展,深入实施城市更新规划。希望双方把握新机遇,加强沟通交流,在基础设施建设、城市更新、海洋开发、生态环保等领域深入合作,实现共赢发展。





等高线图查看爆点区域

推进测量新技术使用,助力项目质量提升

文/图 胡先波

建设集团在建项目数量快速增长,集团对各在建项目的施工质量管控及履约能力提出更为严格的要求。在提升工程质量的同时,全面落实工程创优目标,培育"深圳建设"品牌形象。

为全面贯彻落实集团关于质量提升的最新要求,工程管理中心于2022年4月14日开始组织实施2022年第一季度综合大检查,首次采用测量机器人对各房建项目进行实测实量。

测量机器人的使用,极大的提高了工作效率。一方面是可以使用在不同施工阶段,进行全方位实测实量工作,如主体结构、砌筑、抹灰、精装修及交付验收等;另一方面是数据模型可以云平台实时查询;同时,还可以在将来与BIM5D数据共享创造有利条件。

在运用测量机器人进行实测实量工作过程中,测量 数据可在模型中进行实时查看,根据数据统计提取整改要 求,及时落实现场整改。同时可以结合现场实际情况,总



结整改措施,避免类似问题重复出现,提高整体施工质量,达到总结提升的目的。

今后,工程管理中心将积极与在建项目进行联动,积 极推广运用测量新技术,助力项目质量提升。

深圳建设集团协助市建协 召开BIM技术应用宣贯会

文/图 王如恒



根据深圳市人民政府办公厅批准发布的《关于加快推进建筑信息模型(BIM)技术应用的实施意见(试行)》精神和要求,以及深圳市住房和建设局的工作部署,深圳建筑业协会于2022年3月31日成功举办了《关于加快推进建筑信息模型(BIM)技术应用的实施意见》线上宣贯会,深圳建设集团作为协办单位参与相关工作。

深圳市住房和建设局勘察设计与建设科技处副处长邓 文敏先生、深圳建筑业协会会长尹剑辉先生、广联达科技股份有限公司高级总监闫文凯先生、深圳市建设(集团)有限公司总工程师陈志龙先生出席本次宣贯会。

深圳建筑业协会会长尹剑辉先生在开幕致辞中强调, 此次宣贯会是为了促进企业在对《关于加快推进建筑信息模型(BIM)技术应用的实施意见》的目标、任务、措施及政 策制定的背景全面深入理解的基础上,高效推进深圳建筑业 BIM技术的落地应用。深圳市住房和建设局勘察设计与建设 科技处副处长邓文敏先生针对深圳BIM政策作了详细阐释。 广联达科技股份有限公司高级总监闫文凯先生对行业内BIM 应用现状以及《中国建筑业BIM应用分析报告》进行详细解 读,并分享了企业数字化平台搭建的核心要素。深圳建设 (集团)有限公司总工程师陈志龙先生作为特邀嘉宾,全面 分享了深圳第五届BIM大赛获奖项目——中国国有资本风投 大厦的BIM技术应用成果。

本次线上宣贯会得到了行业内外的热烈响应,据直播平台数据统计显示,观看量近4500人次,互动信息多达1700条,观众遍布广东省内外十多个省市和地区。本次宣贯会在全面宣贯深圳相关BIM政策的基础上,还将我司承建的超高层建筑BIM技术的应用成果以及在数字建造领域的成绩成功分享给了行业同仁。有力促进了我司在实际项目中运用BIM技术的动力,为日后以"BIM+"应用为核心的 BIM 技术应用落地,以及实现企业高质量发展打下了坚实的基础。



SPECIAL CHANNELS

专题频道

履行社会责任 体现国企担当

——深圳建设集团防疫"日记"

文/图 贺秉鹏 郭剑宇

面对严峻的疫情防控形势,深圳建设集团积极响应 落实深圳特区建工集团和各级政府主管部门的防疫号召和 要求,科学组织、积极筹划,在做好内部疫情防控工作, 确保集团内部所有单位严格落实属地疫情防控措施,坚决 执行疫情防控指令的前提下,紧急抽调专业人员、急需物 资,积极组织参与疫情防控志愿工作。



2022年2月25日

响应共青团深圳市委员会、国资委团工委号召,在特区建工集团团委的统一组织下,紧急对接共青团福田区委员会,火速成立第一批特区建工抗疫青年突击队。建设集团团支部首次选派2名团员,深入水围社区、皇岗社区支援防疫工作。为期16天的封闭式抗疫,2名共青团员全流程经历了核酸检测、录入检测信息、上门核查登记人员信息、配合社区管理人员出入等一线防疫工作。



2022年2月26日

建设集团向全体员工发出倡议,提出迅速阻断疫情传播、打赢疫情防控阻击战,事关人民群众生命安全,事关社会平稳发展,事关企业正常生产经营。为此,建设集团及时组建疫情防控应急支援后备队伍。倡议所有员工在做好自我防护,保护好自己及家人的同时,发挥建设人的优良传统,积极加入建设集团疫情防控应急支援队伍,自愿投身防疫工作,为抗疫工作做出力所能及的贡献。要求所有员工团结一心,众志成城,勇于担当作为,共同为夺取抗疫斗争胜利而努力!



2022年2月27日

深圳建设集团党总支书记、董事长兼总裁黄海召集疫情防控紧急会议暨应急支援队伍成立启动会议,部署安排防疫及应急支援相关工作。当日中午12点,便向福田区住建局上报近100名建设集团志愿队名单和部分急需物资支援清单;下午7点,紧急将380个水马送到福田区住建局指定的应急物资临时储备中心。且临时从各施工项目抽调水马、铁马、防护栏杆、隔离板房材料、汽车吊、手动小拖车等应急支援设施设备若干,随时准备支援抗疫一线。



2022年3月4日

共青团福田区委员会紧急响应共青团深圳市委员会 以及国资委团工委号召,在特区建工集团团委的统一组织 下,建设集团团支部再次选派2名团员,前往福田社区一 线,支援福田环庆文化广场核酸采样点扫码、维护秩序等 工作,完成为期8天的封闭式抗疫工作。

2022年3月5日

根据深圳市委组织部统一要求,在特区建工集团的统一安排下,紧急选派1名党员干部全脱产驻点福田区沙头街道新洲社区,参与福田区委组织部疫情防控支援工作。目前,选派干部参与一线防疫工作已近10日。据悉,该批次志愿者志愿服务时长预计1至2个月,具体时长需根据疫情防控形势确定。



2022年3月8日

按照福田区住建局疫情防控志愿服务工作要求,建设集团董事长黄海带领相关领导紧急部署,2小时内紧急集结50人的志愿服务队伍,下午5点30分准时到达福田街道福山社区法治广场,参加福田区住建局和福山社区的疫情防控动员会。随即,来自建设集团各单位、各层级的50名志愿者便在福田区住建局领导的统一部署下,深入社区住户,全面开展住户信息核查登记工作。3月8日、9日、10日连续3天,建设集团50名志愿者准时于5点30分在紧张工作一天后集结出发,在住户密集、人员繁杂、流动性频繁,且没有电梯的社区各楼层奔波。虽要求于每晚9点30分结束工作,但经过严格消毒、更换防护服装、核酸检测等必要程序回到工作驻地已接近凌晨。



2022年3月9日

特区建工集团团委再次集结,响应共青团深圳市委员会、国资委团工委号召,对接共青团福田区委员会,火速成立50人特区建工集团"青年抗疫先锋队",并与当日进入新洲社区抗疫指挥部,参加战前动员与抗疫志愿者战前培训。建设集团团支部再次派出3名共青团员加入先锋队,进入管控区新洲北村参加抗疫工作,按计划配合完成为期14天的防疫资源分发、封控区消杀等抗疫工作任务。

2022年3月12日

2022年3月12日,再次响应福田区住建局防疫要求,紧急抽调人员支援益田村封闭管理工作。因在深项目施工现场全部封闭,全员等待核酸检测,仅紧急派出6名员工组成的突击队,先行配合益田社区进行封闭管理、查验进出人员健康码、维护封闭设施等工作。后于12日夜间24点前再次组织完成30人志愿队,于13日上午8点在益田社区服务中心集结,参与配合为期3天的围合管控、巡视规劝、协助核酸检测、秩序维护等工作。

2022年3月14日

建设集团为贯彻市委市政府、市国资委、特区建工集团关于疫情防控工作部署,严格落实《关于做好全市三轮全员核酸检测的通告》相关要求,及时明确全体员工居家办公,严格落实属地疫情防控措施。



截至目前,建设集团已累计派出参与疫情防控志愿服务工作人员超200人,且已明确部署多个市外施工项目组建防疫志愿后备队伍。现可随时组建一支100人规模的志愿服务队伍;随时组织100人规模的施工队伍(杂工,73人可参与物资搬运工作;水电工27人,可参与电缆电线、水管安装工作);随时协调水马380个、铁马50个、隔离板房6间、25T汽车吊5台、手动小拖车10辆。以上人员、物资可随时等待各级政府主管单位调遣,随时投入防疫工作。

也许现在风雨正紧,但彩虹已经微微显现,太阳就藏在乌云后面;也许现在时处寒冬,但迎春花开的正艳,春 天的希望就在眼前。"疫"无情,爱有形,建设集团将继



续发挥国企担当,积极响应特区建工集团、政府各级主管 单位号召,全力做好内部疫情处置与外部服务工作,为深 圳打赢这场疫情歼灭战贡献绵薄之力。

27



基层"逆行者"的故事(一)

——深圳建设集团防疫"日记"

文/图 罗燕婷 郭剑宇



疫情就是命令,防控就是责任,深 圳建设集团积极投入、倾情奉献,按照共 青团深圳市委员会、国资委团工委要求, 在特区建工集团的统一安排、福田区住建 局防疫要求,2月25日至3月21日,深圳建 设集团共组织115人,共支援7个社区,其 中,3次响应共青团深圳市委员会以及国资 委团工委号召,共7名团员参加;2次响应 福田区住建局号召,组织集团员工成立志 愿者服务队伍共107人参加;1次响应深圳 市委组织部号召,选派1名党员干部参加, 志愿服务时长预计1至2个月。

在积极"外援"的同时,深圳建设集团9个在深项目也"打响"疫情防控"保卫战"。"防疫"期间,项目均严格落实"八项措施"、"三个统一"的要求,采取项目停工措施,封闭围合管理,开展宣传教育,集中上门核酸,工人集中居住,执行外出审批登记等措施。目前,项目防疫状态稳定,复工复产工作正积极有序进行,其中5个项目的复工方案已制定完毕,5个项目的"两点一线"、"白名单"管理、"三分管理"均已按要求落实。

深圳建设集团员工的身影,活跃在抗疫前线。32岁的何晓威,是深圳建设集团安全管理部的员工,中共党员。在疫情防控最吃劲的关头,何晓威同志积极响应政府和公司的防疫号召,加入建设集团疫情

防控应急志愿队伍, 自愿投身防疫工作, 为抗疫工作做出了力所能及的贡献。

3月8日、9日、10日连续3天,何晓威同志在住户密集、人员繁杂、流动性频繁,且没有电梯的社区各楼层奔波,深入辛诚花园和港丽豪园小区,全面开展小区住户信息核查登记工作,每个家庭,全方位织密防控网络,并广泛普及疫情防控知识,倡导群众不聚会不串门,配合排查做好防护,以积极心态和科学方式防范和抵御疫情。在每天排查工作结束后,何晓威同志悉心提醒参加同事要严格消毒、更换防护服装、核酸检测等必要程序,确保所有同事都完全撤离并安全回家后,经常到家时,已是深夜。

果敢坚毅逆行,做疫情防控的"实干员"。2022年3 月12日,再次接到深圳市福田区住建局通知,需紧急抽调 人员支援益田村封闭管理工作,当天下午,何晓威同志电 话联系到另外5名同事,组成了6人组的紧急突击队,并立 即向益田村社区报到,配合益田村社区进行小区封闭式管 理、查验进出人员健康码、维护封闭设施等工作,并在当 晚志愿工作完成后,连夜沟通协调,于夜间0点之前,再 次组织完成了30人的志愿队伍,于13日上午8点在益田社 区服务中心集结,参与配合为期3天的围合管控、巡视规 劝、协助核酸检测、秩序维护等工作。

一名党员就是一面旗帜,最美逆行,初心永在。建设集团还有很多像何晓威同志这样的基层"逆行者",以责任和担当做好疫情防控工作。为了筑牢城市防线,保障辖区居民的健康他们不畏艰险、冲锋在前、坚守岗位,以必胜的决心打好这场抗疫战争。致敬在疫情防控一线的每一位逆行者!







基层"逆行者"的故事(二)

——深圳建设集团防疫"日记"

文/图 罗燕婷 郭剑宇



抗疫战线的"急先锋"

李廷刚是深圳市建设(集团)有限公司 行政管理中心副总经理,疫情期间,他主动 参与沙头街道新洲社区和上沙社区疫情防控 工作,是抗疫前线的一名"急先锋"。

没有生而英勇,只是选择无畏。3月4 日晚,根据市里统一要求,作为企业抽调干 部, 需紧急加入福田区疫情防控支援工作。 3月5日,他携带了简单的生活必需品就到达 了由新洲小学改造的沙头街道新洲社区疫情 防控现场指挥部,入住临时的集体宿舍。3月 6日他被任命为17组组长,第九党支部组织委 员,带领10人团队进入新洲花园工作区域, 为居民提供了核酸检测8000人次的服务。3月 8日,带领小组成员开始对新洲北村进行驻村 值守,负责为新洲北村内40余栋楼(其中9栋 为封控区)近3000居民提供生活物资、人文 关怀和上门核酸检测等服务,保障居民安心 居家。通过建立楼栋长负责制,早八晚九全 天候进行物资转送, 日均转送快递、外卖等 生活物资900余份、封控楼栋爱心物资1000余 份,日均步数超过2万步。同时全方位解决居 民居家各类棘手难题,辅助居民实现就医, 手把手教老人手机买菜, 为孤寡老人送饭送 菜等等,有效保障了新洲北村居民生活平稳 有序,各项疫情防控措施的落实。经过近半 个月的努力,3月21日新洲北村所负责区域楼 栋管控全部实现降级,首战告捷。





3月22日在收到转战沙头街道上沙社区的通知后,带领 全体组员马不停蹄赶往塘晏村紧急部署,第一时间进行工作 沟通和确认,制定作战计划,秉持党员干部的党性和国企干 部的责任,哪里有危险,他们就出现在哪里。上沙塘晏村疫 穿着"大白"奋战在一线,全身被汗水浸泡,风雨无阻,每 两天就要将969份牛鲜及1890份速食及时运送到塘晏村58栋 居民楼内1914位居民手中,每天配送快递近300份。

如今,已经奋战多日的他依旧坚守在战疫第一线,面

对困难考验和持久作战的巨大身心压力, 他能够在关键的 时刻挺身而出,以安危赴使命,用大爱护众生,为福田区 沙头街道的抗疫决胜攻坚注入力量。

他曾参加过2003年非典防疫工作和2020年新冠突发的 情形势严峻,各方面都面临着巨大的挑战,他带领团队每天 防控工作,作为一名老党员,他在本次抗击新冠肺炎疫情 中反应迅速, 勇担重任, 在疫情防控、复工复产和安全生 产工作中勇于担当,起到了中坚骨干的作用,真真正正做 到了"让党旗在疫情防控一线高高飘扬"。

后续我们还将陆续推出建设集团基层"逆行者"的精彩故事,敬请关注。

志愿抗疫服务人员名单

范 猛	郭毓深	何晓威	李永东	周阳	吕 浩	王 伟	熊志强
赵敏祥	胡家威	谢勇宏	张伟宁	邓少夫	肖 峰	严学林	许云妮
肖耀坤	郑雨果	黎坤	李佳鑫	梁苏记	郝 赫	佟 强	张新意
刘志伟	徐子涵	罗艳霞	林振伟	蔡忠貌	田梦瑶	王伟明	朱传东
覃家乐	陈阳林	范僖达	张志超	桑冰冰	陈明	彭劲滔	唐 涛
赵敌敌	何梓永	周智睿	王 珂	姜立栋	陈好安	陈文剑	郭仕炯
胡亮亮	林佳熠	陈联涛	贺子龙	罗云福	王宇轩	朱伟杰	王旗
周伟健	戴昭晖	卢凤义	阳 科	谢欣宇	阳石磊	熊 贲	韩 旭
梁乐勤	王文博	李大建	肖 龙	杜 勇	王文涛	庄泽桐	杨龙
严长城	赖林东	熊立果	王瑞瑞	龙学成	曾伟	徐林枫	唐 彪
王 迪	梁灿桐	徐 刚	潘浩杰	王道斌	•••••		











紧急支援防疫工作,改造封控区排水系统

一深圳建设集团防疫"日记"

文/图 赵敌敌

近期,深圳建设集团紧急响应政府号召,4天时间完成 了处于封控区的益田点彩人家28栋109户居民的排水改造工 程。有效封堵病毒传播渠道,保障居民生活用水安全。

深圳建设集团于3月22日晚接到紧急支援施工的指令,3月23日迅速组建了16人的抢修突击队,当天下午带齐物资装备深入益田点彩人家封控区一线,进行排水改造。该小区排水管道老化、水封破损,部分居民的排水设备存在疫情扩散隐患,增加了防疫的难度。福田区住建局要求对点彩人家小区28栋109户居民排水系统进行紧急改造,主要包括洗(手)菜盆下水管改造安装和厨卫地漏芯改造安装等工程内容。时间紧、任务急,并且改造工程处于疫情封控

区, 施工作业和人员防护存在极大困难。

在施工过程中,施工作业人员严格遵守疫情防控要求,全程身穿二级防护服开展施工作业,实行全封闭管理。管道作业空间狭小,工人不仅要克服防护服的潮湿闷热,还要时刻警惕防护服和手套是否在施工中破损,防止暴露感染病毒。截止3月27日晚,深圳建设集团突击队员不惧风险,迎难而上,抢抓工期,历时4天终于保质保量完成了全部排水改造安装工程。

后续,深圳建设集团将继续发挥本土城市建设与服务 主力作用和国企担当精神,积极响应政府号召,全力以赴 助力深圳打好疫情歼灭战。

建设集团众志成城,构筑疫情防控长城

文/图 张志超

2022年3月以来,新冠肺炎奥密克戎来势汹汹。疫情就是命令,防控就是责任。面对疫情蔓延,深圳建设集团高度重视疫情防控工作,积极组织、周密部署、迅速行动。通过全方位把控,将疫情风险降到最低,构筑疫情防控长城,等待全面复工与春暖花开同时到来。

3月12日,市住建局发布《深圳市建设工地疫情防控工作专班关于加强建设项目停工排查期间人员管控力度的通

知》,要求所有市内项目全面停工。同时,按照深圳市疫情防控指挥部办公室发布的《关于印发全市建设工地疫情防控八项措施的紧急通知》要求,深圳建设集团在党总支的领导下第一时间成立了疫情防控督查小组,要求市内所有在建项目全面开展自查自纠,由集团副书记石宏伟和副总裁李蕃荣对市内在建项目进行巡查督导,保障落实防控措施,做到准备充足、行动有序、执行有力。



风投大厦项目督查



公明中学项目督查



风投大厦项目, 上门检测核酸



坪山燕澜和鸣项目, 上门检测核酸



福海小学项目, 上门检测核酸

一、压实防控责任

项目经理为项目防疫第一责任人,为压实 疫情防控责任,集团要求各项目经理必须驻场 蹲点组织疫情防控工作,统筹组织协调,把疫情防控工作抓在手上,把人力物力精力聚焦到 疫情防控上来,严格落实疫情防控责任。

二、严格落实"三统一"措施

(一) 统一核酸检测

深圳建设集团市内各项目积极联系项目 所在的街道和社区,尽力保障上门统一核酸检测,并严格落实每日一检,做到集中管理,最大限度降低与外界的接触。

(二) 统一餐食

市内各项目,有食堂的由食堂统一进行供 餐,并执行分餐制,杜绝人员聚集;没有食堂 的由项目部统一采购外卖送餐,禁止人员自行就 餐,最大限度减少人员接触。

(三) 统一住宿

市内各项目统一居住人员数量1066人,无 劳务工人在外散居。同时严格执行外出审批制 度,最大限度减少人员的非必要流通。

三、封闭管理

按照深圳市疫情防控指挥部办公室通知要求,各工地办公区、施工作业区、生活区均只保留一个出入口,并张贴"场所码"。同时指派专人到门卫值班值守,对进出人员执行"两验一查一测"。

四、疫情防控应急准备

根据《关于印发全市建设工地疫情防控 八项措施的紧急通知》要求,疫情防控物资必



福海小学项目



风投大厦项目

公明中学项目



坪山燕澜和鸣项目

须储备14天以上用量,深圳建设集团市内项目通过 多种渠道足量采购口罩、消毒液、洗手液、测温枪 等物资,确保厨房、办公区、生活区域定时消毒杀 菌。

同时要求市内在建项目根据项目实际情况,积 极组织疫情防控应急演练,提高防范和应急处置能 力,强化意识、优化流程、落实责任,确保突发事 件得到及时有效处置。

根据市住建局《深圳市建设工地疫情防控工作 专班关于稳妥有序推进建设工地复工复产的通知》 要求,各施工项目部根据在场人数2%比例设置应急 处置用房(一人一间),市内在建项目根据各自实 际情况,均按要求满足隔离间设置要求。

3月份,深圳建设集团召开5次疫情防控专题 会议,学习宣贯上级主管部门文件8个,截止至4月



福海小学项目



公明中学项目



福海小学项目







风投大厦项目应急演练记录







福海小学项目应急演练记录

初,通过深圳建设集团党总支的领导,全体员工齐心努力,集团市内项目均已全面复工。面对新型冠状病毒感染的肺炎蔓延的严峻形势,深圳建设集团将继续压实各级责

任,保持高压态势,疫情防控、复工复产齐抓并进,以更 高的标准,更好服务满足业内需求,同时为社会创造更多 的贡献。



教科院附中项目管理人员及工人共计64人,设置两件隔离间。



大铲湾市政管网项目,34个管理人员,设置1间隔离间。





疫情防控抓紧抓实,项目有序复工复产

铂钻花园二期项目防疫纪实

文/图 何晓威

深圳建设集团惠州铂钻花园二期项目积极响应落实各级政府主管部门和集团的疫情防控要求,切实提高政治站位,持续采取最严格、最全面、最彻底、最坚决、最果断的防控措施,做好项目疫情防控常态化工作,

2022年2月10日项目根据公司疫情防控指示,召开春节节后项目复工复产安全生产及疫情防控工作会议,展开疫情防控检查及部署,积极筹备复工复产工作,严格落实现场封闭式管理、集中居住管理、"两点一线"闭环管理、"三分"管理和"白名单"管理的具体要求,在确保守住防控底线的前提下,有序开展复工复产工作。

复工以来,根据集团疫情防控会议、文件,项目部组织全体开展"疫情防控专题会议"10余场,传达属地行政管理部门和集团相关防疫文件工作要求,压紧压实疫情防控责任,抓实抓细抓牢项目疫情防控措施。

结合疫情防控的新形势和要点,项目部组织人员进一步完善了疫情防控应急预案,制定应急培训和应急演练计



划,并根据演练计划,分别于3月1日和3月15日组织了疫情防控应急桌面推演和现场应急演练,确保项目疫情防控应急预案的合规性和可操作性,切实提高员工的疫情防控意识,增强疫情防控领导机构及应急小组的疫情防控应急反应能力。



MANAGEMENT FORUM 管理论坛

一线施工项目管理人员应熟悉的基本财务知识

文 张炯华

自2016年起,国家在建筑业全面推行增值税改革,财税政策及制度对企业规范化运营的要求愈加严格。传统的企业在转型过程中,由于财务专业人员不熟悉业务知识,一线的业务人员欠缺财务意识,往往会出现业务脱节。

作为施工企业项目部的管理人员,特别是个人发展规划是项目领导岗位的员工,应具备一些基本的财务知识。项目一线的管理者,只有将"业务"、"财务"知识有机结合,实现企业"业财一体化",才能实现精细化管理、向管理要效益的目标。下面,针对项目部的普通管理人员,做一些基本的财务知识交流,培养大家的财务意识,提升知识的宽度和广度。

一、产值

产值是施工企业经营活动的一个主要指标,是指以 货币形式表现的、完成合同工作对应的含税的总价值。产 值对照的就是合同额,或者说结算金额。产值的计算,是 按照合同约定的计价规则,根据已完成的每项工作的工程 量,一项一项进行计算、合计而来。

公司会收集项目每年的、每月的计划产值和每月的已完成产值。通常,项目每个月都会给甲方申报《月完成量》即产值,作为甲方拨付工程款的依据。但有的项目根据合同约定,并不一定每月向甲方申报产值,数据的统计就需要项目成本管理部门根据生产部门提供的进度情况进行计算得出。直到工程结算完成之前的过程中,产值并不是一个需要十分精确的数据。

二、营收

营业收入简称营收,是一个财务术语,是企业的主要 经营成果的财务列表体现,是评价企业的重要经济指标。

所以,我们看到从年头至年尾,集团都在开会保营收。

营收的计算,也经历了改革。2021年,财政部颁布 《企业会计准则第14号一收入》准则,将延续了10年之久 的15号会计准则《建造合同》中,施工企业按照"完工百 分比法"确认收入原则,调整成"按合同履约进度"确认 收入核算。首先明确一下误区:营收既不是"收到了多少 钱"(现金流入),也不是"给了甲方多少发票"(应收 账款),也不是"完成了多少钱的活儿"(产值)。

什么叫"按合同履约进度"? 财务术语叫"投入法",这里用业务角度解读为《成本法》,即: 根据实际发生的成本,推算出营业收入。这其中的关键,是要先有《目标利润率》p%这个指标,整个结算之前的营收计算都是要用到《目标利润率》p%这个指标。

举个例子:

- 1. 项目的合同总额是109万元,即其中不含税合同额 100万元,增值税9万元,含税合同总额109万元。
- 2. 项目合同签订后,项目就要进行成本测算,测算的结果净利润10.9万,那么净利润率p%=10%。
- 3. 这里需要说明的是:这里指的利润,公司设定的管理 费目标也属于利润;并且与财务口径的净利润不是一个概念。
- 4. 营收=除税的成本总额*(1+p%)。即,已经发生的成本(除税)合计,乘以目标净利润率。
- 5. 已经发生的成本是指:各分合同已经过中间计量、确认并报财务的《挂账金额》,然后根据各自发票的种类进行除税。已经发生的成本,包括各分合同/零星采购《挂账金额》,以及其他已发生的费用(比如交通差旅报销、人员工资等)。
- 6. 《挂账金额》不一定是需要分包/供应商提供发票, 而是经项目部中间计量确认的数据即可。但仍鼓励项目部



的成本。

7. 比如:截止到某月,分合同及零星采购已《挂账金 额》是50万,其中钢筋15万(增值税率13%),商品混凝土 15万(增值税率3%), 劳务10万(增值税率1%)、机械租 赁5万(增值税率6%)、其他采购5万(无增值税专票): 人工工资及报销等费用6万。那除税成本总额就是:

(15/1, 13+15/1, 03+10/1, 01+5/1, 06+5+6) = 53, 4554万元:

营收=53.4554*(1+10%)=58.80万元。

8. 如在项目实施过程中,因一些重大的变化,造成 《目标利润率》p%的重大变化,就需要重新提交成本测 算,经公司批准后,报备财务,更新这个指标。

三、应收账款、应付账款

《应收账款》(简称应收)是指我们已经给甲方开具 素,所以《增值税策划》就显得尤为重要。

精确计量,及时收回发票,这将有助于降低项目增值税负 了发票,但还未收到甲方的款项。《应付账款》(简称应 付)是指乙方已给我们开具了发票目财务入帐了,但还未支 付。我们的分包/供应商(乙方)给项目部发票,但项目部 未及时提交财务入帐不算应付; 也会影响到后面提到的增值 税计算,严重时会带来项目的税负增加,即成本增加。

四、增值税负

相比较增值税改革前的《营业税》, 计算更复杂。公式 很简单:增值税负=销项税额-进项税额。简单地说:就是我 们给甲方开具专用发票,里面对应的就是《销项税额》;我 们收到各分包/供应商的专用发票,里面对应的就是《进项 税额》。每个项目会在每个月初核算上月增值税;你在当月 底之前,如果没有攒到足够多的《进项税额》,就会导致下 月初需要当即扣缴的增值税负越多: 项目可能就会因为进项 票不及时而多交税了,成本增加了。正是因为有时效性的因

五、增值税预缴及抵扣

异地经营的项目(不在企业注册所在地区),存在增 值税预缴的事务。需要提前开具《外地经营许可证》,每 次需要给甲方开发票的时候,就需要先到项目所在地税务 部门进行预缴。预缴金额是发票除税金额的2%,加上当地 八、支付方式 的附加(有地方教育、城市建设、河道治理等名目,通常 会是预缴税额的12%左右),一般在2.2%左右,经济落后 应链。现金是最通常、最受我们总承包方欢迎的支付方式。 的地方会高些, 甚至有的会要求交企业所得税。如果在异 地缴交了企业所得税,则在深圳不能抵扣。预缴的增值税 《完税证明》需要及时返还到集团财务,这样就能在当月 及时进行增值税抵扣。项目的分包业务(仅限分包,指开 具建筑服务类发票的专业分包或劳务分包),需要在项目 所在地同一个税务部门进行预缴, 他们的预缴也会有《完 税凭证》,这个凭证很重要,在项目下次进行当地预缴 时,是直接抵扣的依据。

六、企业所得税

这里只讲涉及到项目部去预缴时可能会涉及到企业 所得税。按国家的税务制度,企业所得税分为《定额或 定率征收》和《查账式征收》。小规模企业一般是《定 额或定率征收》;我们这样的大型国企、央企,都是 是利用集团企业业务量大、业务链条长,将供应商、制造 《查账式征收》,就是公司每年根据财务账目的最终所 得征收。

但到了项目所在地,看当地经济情况,经济差的地 方,通常地方的税务部门就直接在预缴的时候,让你直接 缴纳《企业所得税》,通常是预缴税额2%的10%即2%。比 如10亿元规模的项目,你重复缴纳的税额就是200万。所 以,可以在预缴的时候,做足功课,充分证明我们是《查 账式征收》的依据,据理力争,这部分还是有可能获得免 征收的。项目在大城市相对来说好些, 税务部门规范些, 只要你清楚这个知识, 是可以免交的。

七、增值税策划

增值税策划是个专门的课题, 也是个很重要的课题,

直接会对项目的成本产生较大的影响。特别是当前建筑行 业不景气, 市场竞争激烈, 盈利水平都极低的情况下, 增 **值税策划就显得尤为重要。**

支付方式通常包括: 现金、银承、商承、金融产品、供

银行承兑:特别是一些大的国有银行,或经济发达地 区的地方性银行的承兑, 也是很受欢迎的。但比如包商银 行,就爆了雷。银承通常有半年至一年期的不等,有银行 背书,保险稳妥,提前贴息成本也不高。

商业承兑: 就是付款企业自己开具的承兑汇票。这个 就需要慎重。兑付风险高, 市场贴息率高。主要看企业性 质,看市场认可度。大型央企的商业承兑信誉度高,经济 发达地方的国企信誉度也高,一般民企的风险比较大。

金融产品: 我们之前使用过的建行的e信通, 属于这一 类产品;还包括一些地产企业联合金融机构的保理产品。 这些也主要看产品的归属性质,大型国有银行的产品肯定 保障度高。

供应链付款: 大型集团型企业采用这样的方式。主要 商、分销商、零售商直到最终用户连接成一个整体,为供 应链提供金融支持。在这个闭环内, 充分发挥商业信用、 权益的价值,降低风险,降低融资成本。我们上级单位特 区建工集团, 也正在筹划建立供应链模式。

超高层建筑塔式起重机高空拆除施工技术

文 丁秉一 熊定振

[摘要] 超高层建筑塔式起重机高空拆除作为一项施工重难点,且具有一定的危险性,通常需要针对超高层建筑屋面结构特点,以及现场场地条件进行综合分析与合理规划。在保证施工安全的前提下,提高塔吊拆除综合效益,节约项目成本,是制定塔吊拆除施工方案的重点。以中国国有资本风投大厦为例的超高层建筑塔式起重机高空拆除技术,为类似问题的处理提供了技术参考及借鉴,具有重要的工程应用价值。

[关键词] 超高层建筑; 塔式起重机; 塔吊拆除; 高空拆除

High altitude demolition construction technology of tower crane for super high-rise building

Abstract: The high-altitude demolition of super high-rise building tower crane is an important and difficult point in construction, and it has a certain risk. It is usually necessary to conduct comprehensive analysis and reasonable planning according to the characteristics of super high-rise building roof structure and site conditions. On the premise of ensuring the construction safety, improving the comprehensive benefits of tower crane demolition and saving the project cost are the focus of formulating the tower crane demolition construction scheme. Taking China's state-owned capital venture capital building as an example, the high-altitude demolition technology of tower crane of super high-rise building provides technical reference and reference for the treatment of similar problems, and has important engineering application value.

Key words: Super high-rise building; Tower crane; Tower crane demolition; High altitude demolition

1 引言

随着城市规模的不断发展,超高层建筑也顺应着时代的潮流而逐渐涌现。超高层建筑作为描绘一座城市天际线的画笔,其宏大的美感也正体现着施工的难度。超高层建筑区别于其他高层结构,对于材料的垂直运输有着极高的需求。内爬式塔吊作为超高层结构垂直运输设备的不二之选,却也最终面临着高空拆除这一工程技术难点。本文旨在通过中国国有资本风投大厦超高层项目塔吊拆除的技术

分析, 为今后的塔吊高空拆除施工总结经验, 提供参考。

2 工程概况

中国国有资本风投大厦位于深圳市南山区前海桂湾 片区,总用地面积约12万平方米,总建筑面积177362平方 米。本项目西侧(A座) 塔楼为超高层建筑,高238.5米, 地上52层,东侧(B座) 塔楼高74.0米,地上16层,均为甲 级办公楼,地下室五层,为车库、设备用房和垃圾房。 项目A座超高层建筑结构形式为钢管混凝土外框架+伸臂桁架+混凝土核心简体系。为提高垂直运输综合效益,A 塔采用两台内爬式动臂塔吊(1#、2#QTZ750(ZSL750))附着于内部核心筒剪力墙上,随核心筒结构施工同步爬升。相较于外部附着式塔吊,A塔采用内爬式塔吊能够充分利用建筑物自身高度,使塔机爬升高度不受限制,使用中无需多道附着装置和大量的塔身标准节投入,能够充分覆盖建筑施工面积,且不占用施工场地,与超高层建筑施工具有极高的适配性。

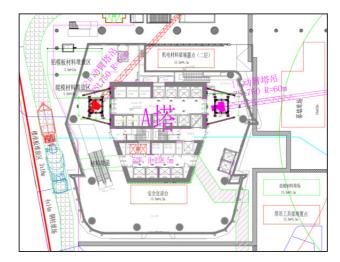


图1 A塔1#、2#动臂塔吊平面布置图

现有技术中,为保障高空拆除塔吊的安全性,常选 用在屋面专门安装一台或多台塔吊用于拆除大塔吊的施工 方案,即"大塔互拆,中塔拆大塔,小塔拆中塔,小塔自 拆",实现超高层建筑塔式起重机的高空拆除作业。

3 特点

本项目A座塔楼核心筒为六边异形结构,外框为钢柱 +钢梁+楼承板结构,采用其他塔吊拆除方案,如搭设脚手 架或钢塔辅助拆除,或采用非标准起重机(如桅杆起重机 等)拆卸等,均不便于施工,且存在一定危险性。综合考 虑工期、工序、成本、结构受力等因素,在外框结构顶层 安装塔吊进行辅助拆除作业成为首选方案。该施工技术主 要利用大型塔吊互拆,然后安装中型塔吊拆除大塔吊,再 安装小塔吊拆除中塔吊,最后小塔吊实现自拆解体,完成 全部塔吊的高空拆除。

该施工方法进行塔吊高空拆除作业相对安全,但整体

安拆方案需结合超高层建筑屋面结构特点,以及现场场地条件进行综合分析与合理规划,选择合适型号的中塔吊和小塔吊,并选取能够满足安拆作业起重半径的点位。同时,由于新安装塔吊需要考虑建筑屋面的结构承载能力,因此塔吊基础形式的选取和布置也在很大程度上影响着塔吊安拆施工的经济效益,对施工方案的编制有着较高的要求。

4 施工原理

该超高层塔式起重机高空拆除施工技术利用大型塔吊 互拆,然后使用剩余大塔吊安装中型塔吊,由中塔吊拆除 大塔吊,再用中塔吊安装小塔吊,小塔吊拆除中塔吊,最 后小塔吊实现自拆解体。

5 施工工艺流程

本项目A塔塔吊拆除方案利用1#ZSL750动臂塔吊拆除 2#ZSL750动臂塔吊,然后使用剩余的1#塔吊安装5#QTD250 屋面吊,5#塔吊拆除1#塔吊,再用5#塔吊安装6#QTD120屋 面吊,6#塔吊拆除5#塔吊,最后6#塔吊自拆解体。具体安 拆施工流程如图2所示。

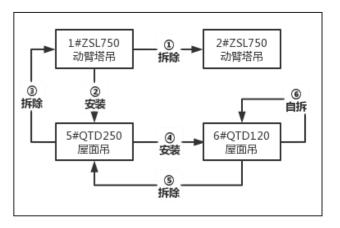


图2 A塔塔吊安拆施工流程图

6 施工操作要点

6.1 塔吊布置方案

本项目A塔塔吊拆除方案综合考虑建筑结构特点以及 现场场地条件,充分利用原有结构作为5#、6#塔吊基础, 对A塔屋面层外框结构钢梁进行优化,加大钢梁截面并增加 临时基础箱型工具梁,经设计单位复核满足结构承载力要 求。塔吊安拆布置如图3所示。

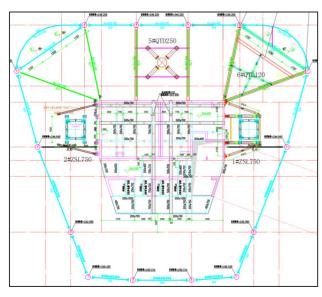


图3 A塔塔吊安拆布置方案图

5#QTD250屋面吊利用A塔屋顶层北侧外框钢梁搭设钢箱梁固定十字梁作为塔吊基础,原结构钢梁尺寸由H600×300×12×25mm加强为H800×450×25×35mm,结构钢梁与新增钢箱梁(工具梁)连接节点增设加筋板补强,采用角焊缝围焊焊接,如图4和图5所示,并在结构钢梁与钢箱梁相交节点处下方设置4根H型钢回顶支撑作为辅助安全措施,如图6所示。该优化方案经设计单位复核满足结构承载力要求。

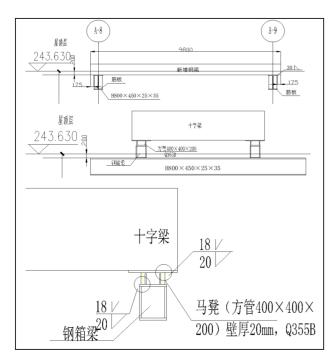


图4 5#塔吊基础钢梁优化



图5 5#塔吊基础现场图 (1)

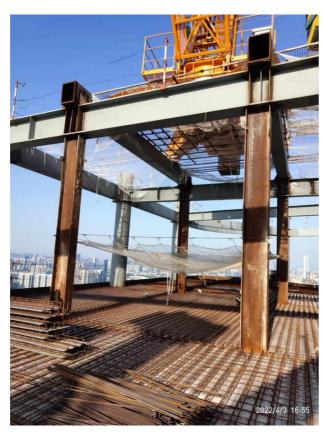


图6 5#塔吊基础现场图 (2)

6#QTD120屋面吊利用A塔屋顶层东北角结构钢梁与新增一条和原结构梁齐平的钢梁作为塔吊基础,再将十字梁放置于钢梁上围焊焊接,共同形成一个整体框架。原结构钢梁尺寸由H600×300×12×25mm加强为H700×450×20×30mm,新增钢梁截面同加强后结构钢梁,如图7、8所示。

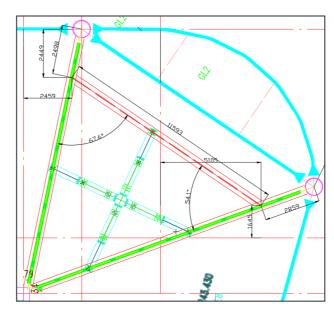


图7 6#塔吊基础钢梁优化(1)

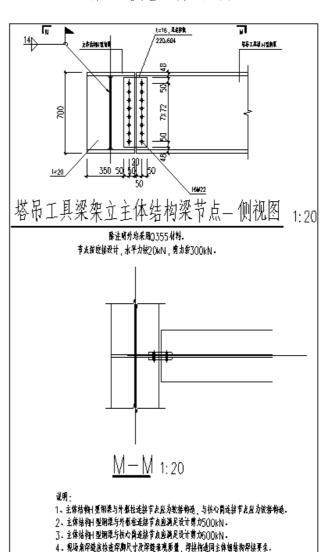


图8 6#塔吊基础钢梁优化(2)

6.2 1#拆除2#

2#ZSL750塔吊拆除顺序: 拆除起升钢丝绳及吊钩→拆除变幅钢丝绳→拆除3块配重→拆除起重臂→拆除A型塔帽→拆除剩余配重块→拆除变幅卷扬(含动力包)→拆除起升卷扬→拆除驾驶室→拆除回转上座→拆除下回转→拆除各个塔身节→拆除项升节→拆除C型框。

1 # Z S L 7 5 0 塔 吊 进 行 吊 拆 作 业 时 起 重 半 径 为 22.5m~32.5m,对应起重量为25t~18.4t,拆除作业平面 布置如图9所示,现场拆除图片如图10、11所示。

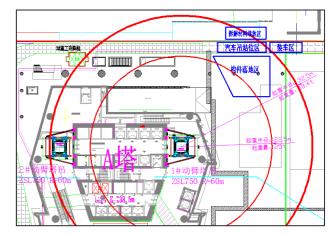


图9 1#拆除2#平面布置图



图10 2#塔吊起重臂现场拆除



图11 2#塔吊塔身节现场拆除

6.3 1#安装5#

5#QTD250屋面吊安装顺序: 5#塔吊基础施工→QTD250 塔吊检查维修保养(场外)→QTD250塔吊进场→塔吊部件 拼装→1#塔吊做好吊装准备→安装十字梁→安装回转支撑 →安装回转机构加上转台→安装A架→安装平衡臂→安装拉 臂机构、主起升卷扬总成→将起重臂节吊装至拼接区域拼 接成整体→安装起重臂总成→穿绕钢丝绳→安装配重→塔 吊试运行、安装自检→塔吊安装验收合格交付使用。

1#ZSL750塔吊进行吊装作业时起重半径为12m~20m,对应起重量为50t~35.2t,安装作业平面布置如图12所示。

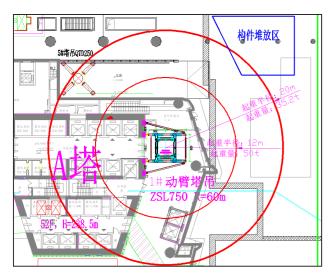


图12 1#安装5#平面布置图



图13 5#塔吊十字梁现场安装



图14 5#塔吊起重臂现场安装



图15 5#塔吊现场安装完成

6.4 5#拆除1#

1#ZSL750塔吊拆除顺序: 拆除起升钢丝绳及吊钩→拆除变幅钢丝绳→拆除3块配重→拆除起重臂→拆除A型塔帽→拆除剩余配重块→拆除变幅卷扬(含动力包)→拆除起升卷扬→拆除驾驶室→拆除回转上座→拆除下回转→拆除各个塔身节→拆除项升节→拆除C型框。

5#QTD250塔吊进行吊拆作业时起重半径为13m~20m,对应起重量为26t~18.11t,拆除作业平面布置如图16所示。

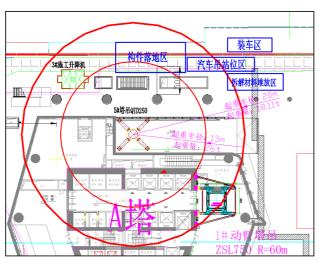


图16 5#拆除1#平面布置图

6.5 5#安装6#

6#QTD120屋面吊安装顺序: 6#塔吊基础施工→塔吊工 具梁制作、验收→5#塔吊做好吊装准备→安装十字梁→安装 回转总成→安装平衡臂、驾驶室→安装起升卷扬总成→安装 变幅卷扬总成→安装A架总成→安装起重臂总成→安装起升 钢丝绳→安装平衡重→塔吊试运行→检验合格交付使用。 5#QTD250塔吊进行吊装作业时起重半径为12m~20m,对应起重量为26t~19.11t,安装作业平面布置如图17所示。

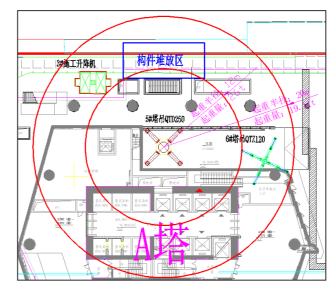


图17 5#安装6#平面布置图

6.6 6#拆除5#

5#QTD250屋面吊拆除顺序: 拆除起升钢丝绳及吊钩 →拆除变幅钢丝绳→拆除配重→拆除起重臂→拆除拉臂结 构、主起升机构→拆除平衡臂→拆除A架→拆除回转机构及 上转台、驾驶室→拆除回转支承→拆除十字梁。

6#QTD120塔吊进行吊拆作业时起重半径为9m~15.7m, 对应起重量为12m~8t,拆除作业平面布置如图18所示。

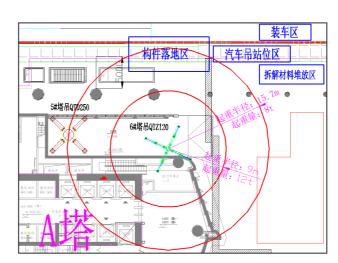


图18 6#拆除5#平面布置图

6.7 6#自拆解体

6#QTD120屋面吊自拆顺序: 拆除吊钩→拆除笼头和变幅拉索→拆除起重臂→拆除起升、变幅钢丝绳→拆除配重

块→拆除A架拉索→拆除变幅卷扬→拆除起升卷扬→安装拆 塔用扒杆→拆除驾驶室→拆除泵站→拆除A架→拆除平衡臂 平台→拆除平衡臂→拆除回转电机上回转→拆除回转齿圈 →拆除下回转→拆除扒杆。

6#塔吊起重臂拆除采用外框搭设盘扣式拆卸平台辅助 拆除作业,6#塔吊自拆构件经由A塔外框3#施工电梯垂直运 输至地面装车。

3#施工电梯载重满足ZSL120塔吊最重构件泵站(830kg)运输要求,且满足最大构件吊臂头部节(2.3m×1.7m×1.057m)运输要求。

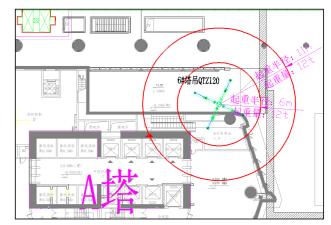


图19 6#自拆平面布置图

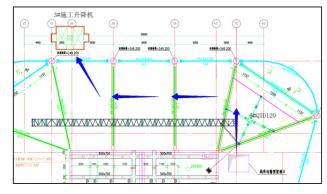


图20 6#自拆构件运输路线图

7 安全技术措施

1)由塔吊安拆工、起重信号工、塔吊司机、机修工、安装电工组成塔吊安拆班组,所有参加塔吊安拆的特种作业人员必须持证上岗,方可施工,严禁无证操作。

2) 安拆作业人员应分工明确、职责清楚,对塔吊安 拆工、塔吊司机、起重信号工、辅助人员进行明确作业分 工。

"

超高层建筑塔式起重机高空拆除作为一项施工重难点,且具有一定的危险性,通常需要针对超高层建筑屋面结构特点,以及现场场地条件进行综合分析与合理规划。在保证施工安全的前提下,提高塔吊拆除综合效益,节约项目成本,是制定塔吊拆除施工方案的重点。以中国国有资本风投大厦为例的超高层建筑塔式起重机高空拆除技术,为类似问题的处理提供了技术参考及借鉴,具有重要的工程应用价值。

"

- 3) 塔吊在安拆施工作业前需对塔吊进行机械、结构、 电器的全面检查,只有在塔吊完好的前提下方可施工作
- 4) 安拆辅助设备就位后,应对其机械和安全性能进行检验,合格后方可作业。
- 5) 安拆所使用的钢丝绳、卸扣、吊钩和辅助支架等起 重机具应检查合格后方可使用。
- 6) 安拆作业中应统一指挥,明确指挥信号,当视线受阻、距离过远时,应采用对讲机或多级指挥。
 - 7) 起重安拆人员必须坚持"十不吊"原则。
- 8)大雨、浓雾天气严禁进行安拆作业。拆作业时塔 吊最高处的风速不得超过12m/s。风力6级以上严禁安装作 业。风力不超过6级但较大时,严禁吊装尺寸或重量较大构 件。
- 9)安拆过程中起重臂和平衡臂下方附近不得站人,周边停止其他与塔吊安拆无关的作业,严禁立体施工。
- 10) 当遇特殊情况安装作业不能连续进行时,必须将已安装的部分固定牢靠并达到安全状态,经检查确认无隐患后,方可停止作业。
- 11)安拆完毕后,为塔式起重机安拆作业而设置的所有设施应拆除,清理场地上作业时所用的吊索具、工具等各种零配件和杂物。

8 技术效果显著

本项目采用安装新塔吊进行大塔吊拆除的施工技术,通过不断优化、改进施工方案,解决塔吊拆除施工技术重难点,在保证拆除作业安全可靠的同时,很大程度上提高了施工效率,降低施工成本。本项目的成功案例能够为相类似的超高层建筑塔吊高空拆除施工提供技术参考,具有重要的工程应用价值。

9 结束语

本文通过中国国有资本风投大厦项目的工程实例,详细介绍了超高层建筑塔式起重机高空拆除施工技术的应用。 在施工过程中,通过对结构特点、场地条件等因素的综合分析,确定最优的塔吊安拆方案,在保证安全可靠的同时,也一定程度上提高了综合效益,节约项目成本。本文中所提到的超高层建筑塔式起重机高空拆除技术,为类似问题的处理提供了参考及借鉴,在行业内有积极推广价值。

参考文献

- [1] GB 5144-2006 塔式起重机安全规程[S].
- [2] JGJ 196-2010 建筑施工塔式起重机安装、使用、拆卸安全技术规程[S].
- [3] GB/T 5031-2019 塔式起重机[S]



HEART TO THE PARTY 丹心向党



黄海: 男, 汉族, 1970年出生, 高级工程师, 深圳市福田区人民政府福田 英才。1995年获哈尔滨工业大学工学学士学位; 2004年获香港理工大学 项目管理硕士学位; 2007年获香港中文大学金融财务工商管理硕士学位。 2020年8月份加入深圳市建设(集团)有限公司, 现任深圳市建设(集团) 有限公司党总支书记、董事长兼总经理。

以恒心办恒业 以创新创未来

丹心向党 赤子之心



1995年入党,近30年党龄的黄海严以律己、坚持学习,坚守党员本色,"奉献不言苦、追求无止境",以赤子之心对待每一份工作、每一个岗位。

他坚持并号召向退休老工程兵学习,多次邀请退休老 兵讲党课,传承"拓荒牛"务实肯干、令行禁止、坚韧不 拔的宝贵精神。

在企业经营方面,他坚持党建引领,曾于2019年荣获深圳市非公党委"优秀党务工作者"称号;他主讲的"建筑施工企业党建工作思路初探"作为"精品党课"被深圳特区建工集团推荐上报市国资委系统。

在他担任深圳市建设(集团)有限公司党总支书记的一年多时间内,公司党组织战斗堡垒作用、党员先锋模范作用大为提升。党员数量由47名翻了一番,党支委顺利升级为党总支。

务实品质 拓荒精神



黄海喜欢爬山和滑雪。去越来越远的地方,好奇新大陆、好奇高山、好奇森林,身体力行,探索一个又一个全 新世界。

他也喜欢在爬山途中思考如何将企业做得更好;在滑 雪的时候感受对风险和阻力的把控。

同时,在黄海身上,"拓荒者"的情怀与务实的品质一点都不冲突,他低调谦和、坚持细心,时刻传递着一种属于建筑人特有的气质,踏实而有毅力。正如他经营企业的基本理念:务实、进取

工匠精神 持之以恒



近30年来投身于建筑行业,在荒芜的土地播撒汗水,构造空间内外的诗意与温馨,安心做一位用一座座精品建筑躬耕于城市的农民,不忘初心,持之以恒。

从施工现场普通员工,到大型建筑企业高管,黄海始 终坚持工匠精神,对待任何工作,总是一丝不苟,精益求 精。经营企业亦是如此。

服务于深圳市天地集团股份有限公司时,他建章立制、规范经营,任期内公司产值、收入、利润等主要经营指标均超计划完成,保证了上市公司长期稳健发展。

服务于深圳市东部开发集团有限公司时,他创新管理、优化团队,公司各产业可持续发展格局趋于稳固,主要经营指标均超额完成。任期内,实现总收入近65亿,利润总额超2亿。

服务于深圳市鹏城建筑集团有限公司时,他革新经营 理念,制定全新发展战略,公司产值规模在5年内从不足20

亿增加至近50亿,年增长率超15%,收入、利润等经营指标 也连年超计划完成。

2020年8月份入职深圳市建设集团以来,面对"基础差、底子薄、历史遗留问题多"的现状,他亦是保持一贯风格,稳扎稳打、精益求精。企业治理、员工数量、业务

规模、专业能力等各方面均为"从无到有,从零到一", 尤其在近一年内,各项经营指标均得到迅猛发展。目前在 手项目近20多个,新签合同额、产值、营收、员工数量等 各项指标均翻了数倍。

锐意进取 改革创新



如果说吃苦耐劳和甘于奉献是拓荒精神的底色,那勇于改革的魄力则是灵魂。

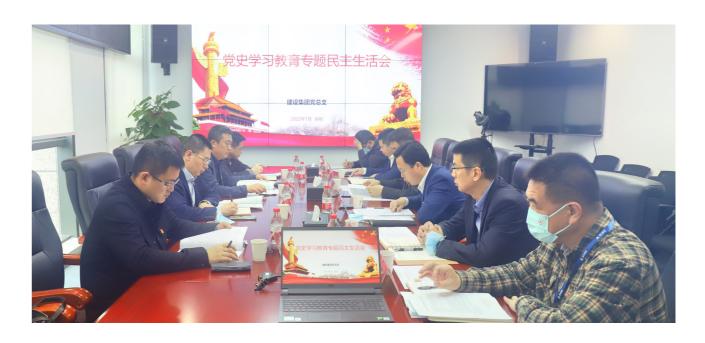
作为一个职业经理人, 黄海经常说: 企业迅速发展, 得益于当前开拓、创新、包容的大环境, 尤其在深圳这座 拥有创新之魂的城市; 反之, 完全市场化的深圳, 极大的 市场竞争压力倒逼着企业一定要创新, 不然就会被迅速淘汰。

近一年以来的深圳建设(集团)有限公司,改变经营模式,所有工程项目均收归自营,杜绝联营挂靠;优化管理体系,完善、更新各类管理制度、审批流程近300项,高效管理体系全面建立;提升团队能力,新引进各专业高学历、高质量管理人才近500名,"能吃苦、善作战"的全新团队基本建立;创新项目拓展、管理模式,以"紧跟头部开发商树品牌、上规模,同步推进政府、国资国企项目"为全新市场拓展思路,持续推进"智慧工地"建设,项目拓展、管理能力提升有目共睹;深化薪酬改革,打通晋升渠道,用"多劳多得"的手段促进"能者多劳",干事创业氛围初步成型。

改变和进步还在持续,未来机遇与挑战并存,任重而 道远。

作为企业管理者,面对很多困难重重但必须面对的问题时,黄海均表现出十足的信心。

(转载自深圳市特区建工集团"百名党员,百个感人故事",采写贺秉鹏)



建设集团党总支召开党史学习教育专题民主生活会

文/图 罗燕婷 郭剑宇

1月28日,建设集团党总支召开党史学习教育专题民主 生活会,党总支书记、董事长兼总经理黄海主持会议,特 区建工集团党委委员、副总裁李锋带队到会指导。

会前,建设集团领导班子成员深入学习了党的十九届 六中全会精神、习近平总书记系列重要讲话精神等学习内 容,扎实开展了学习研讨、征求意见、查摆问题、谈心谈 话、对照检查等工作,为开好专题民主生活会做了充分准 备。会上,党总支书记黄海通报了2020年度组织生活会整 改措施落实情况,党总支副书记石宏伟向大会报告了专题 民主生活会会前准备情况,党总支委员、副总经理吴海涛 向大会报告了专题民主生活会会前征求意见及建议。

黄海书记代表建设集团领导班子作对照检查,全面梳理检视问题,有针对性地提出整改落实举措;带头开展对照检查和自我批评,领导班子成员逐一发言,认真开展批

评和自我批评,明确努力方向和改进举措,进一步统一了 思想、深化了认识,体现了从严从实的要求,体现了开诚 布公、相互提醒的气氛。

李锋副总裁在点评讲话中指出,党员干部要牢固树立 政治意识,切实把习近平总书记重要讲话精神落实到全面 从严治党各个方面,坚决做到旗帜鲜明讲政治。一要坚定 政治方向,不断增强"四个意识"、坚定"四个自信"、 做到"两个维护"。二要以高质量党建引领企业发展,确 保发挥党总支把方向、管大局、促落实领导作用。三要把 党建工作同企业生产经营紧密结合,从而把党建工作成效 转化为企业发展优势。四要树立风险意识,营造干事创业 的环境,防范重大风险,提高企业盈利能力,坚守安全生 产底线。

建设集团党总支召开党史学习教育总结大会

文/图 罗燕婷 郭剑宇

1月29日,建设集团召开党史学习教育总结大会,全面总结集团党史学习教育成果和经验,对巩固拓展党史学习教育成果、推动党史学习教育常态化进行部署安排。

集团党总支书记、董事长兼总经理黄海传达学习了习近平总书记关于党史学习教育的重要指示和省、市、市国资委、特区建工集团党史学习教育总结会议精神,并代表党总支作总结讲话。

黄海书记指出,开展党史学习教育以来,集团党总 支按照"学史明理,学史增信,学史崇德,学史力行"的 要求,精心组织、有序开展学习教育工作,党建工作和中 心工作齐谋划、共部署、同推进,实现了党建经营互促共 进。一是把准目标,强化组织领导,党史学习教育走深走 实;二是多维共进,筑牢党员干部思想之魂、信仰之基; 三是深入群众,守初心、办实事、解难题见实效;四是开 好专题民主生活会,在找差距抓整改上从严从实;五是攻 坚克难,高质量、跨越式发展态势初步形成。

黄海书记总结了开展党史学习教育获得的经验体会。 一是必须坚持政治引领,确保不走样、不跑偏,党建指导 经营工作高质量推进。二是必须坚持以上率下,形成"头 雁效应",促使集团党员干部学得深、悟得透、用得好、 干得实。三是必须坚持守正创新,使学习教育更加生动活 泼、富有吸引力和感染力,把开展党史学习教育同把握行 业发展新形势、新情况,解决经营工作新问题、新挑战紧 密结合。

黄海书记要求党总支要推动党史学习教育常态化,深 化党史学习教育成果。一要强化思想理论武装,在学懂弄 通做实上、经常对标对表上持续用力,做到常学常新、常 学常悟、常学常用。二要汲取百年党史智慧,借鉴党的历 史经验科学应变,破解企业高质量发展痛点、堵点,有效 应对行业变革、疫情防控、安全生产等各领域风险挑战, 切实推动高质量、跨越式发展。三要树牢群众至上理念, 把企业发展成果惠及员工,增强员工的获得感、幸福感、 安全感。四要不断深化自我革命,认真落实集团党总支国 有企业党建主体责任和廉政建设主体责任,加强对各级领 导干部的监督,营造风清气正的良好政治生态。

黄海书记强调,集团党总支及所有党员干部均要牢固 树立政治意识,积极推进党建经营互促互进,以"全力构 建高质量发展格局,实现跨越式发展目标"为年度主题, 时刻保持积极进取、先行示范的状态,在业务发展上跑出 加速度,在管理提升中夯实竞争力,在推进跨越式、高质 量发展过程中体现新担当。





深圳建设集团开展"4·15" 全民国家安全教育日活动

文 曹锡华 郭剑宇

4月11日,第7个全民国家安全教育日来临前夕,深圳建设集团开展"4·15"全民国家安全教育日活动。

活动中,深圳建设集团以中心/部室、分/子公司、项目部为单位共组织了300余人学习国家安全知识。为扩展学习效果,深圳建设集团还印制了"4·15"全民国家安全教育日海报,在重点区域、重点项目等在出入口显眼部位进行粘贴,广泛宣传,引导广大员工树牢总体国家安全观,感悟新时代国家安全成就,为迎接党的二十大胜利召开营造设好氛围。









POEMS AND FARAWAY 诗与远方

不可挽留(一)

李皓玮

她……毫无防备的 灵魂最隐秘之处

唯有阵阵哀号

萦绕在

跌倒在

时间缄默无言

不可挽留之地

坠落……坠落……

蓄谋已久的陷阱里

纵容着无序的空间

凝望着她 远去的背影

许久都触碰不到边际

胡作非为

反刍似的品味着

黑夜肆无忌惮的 侵入她每一寸肌肤

长驱直入,抵达了

逃离了我的视线

于是,她起身离去

陷阱随之被掩埋

当初的叹息

不可挽留(二)

李皓玮

当初的叹息

萦绕在

使我忽视了时间的存在

充斥着早已掩埋的陷阱

空间竭尽全力的

保证着,最后的防线

不可挽留之地

从而丧失了

不会被时间攻破

等待着

爱情的主动权 以至于为她的心房 以确保彼此的 感情世界不会交融

她转身回望

铐上了一道无形的

并小心翼翼的维护着

可时间却在沉寂中

一言不发

任由空间肆意蔓延

不能向她靠近

枷锁, 束缚着我

你我之间的爱慕 不会落下帷幕 只是到此为止

刚刚好

那是一个午后。

夏天的拉萨,气温还是那样的温和,凉爽如斯,不远 处群山的逶迤着狰狞的獠牙, 划拉开大地的皮肤, 露出蜿 蜒的肋骨和伤痕。不时的风雪,仍旧肆虐着白夜。哪里还 有什么火热的夏天可言呢?

山坳里的村子,与世无争,孤零零的埋藏在雪峰之 间。村子里的人们,过着自己淳朴的生活,一切都是那样 的原始和古朴。"黄发垂髫, 共怡然自得……"

后来啊 , 村子里来了一位20来岁的年轻人, 他带着年 轻人所特有的朝气和劲头来到了山村。那时在学校和书海 中沉浸遨游的他,在浮躁喧嚣的蓉城沉浮了两年,人生的 迷茫一直束缚着他,裹足不前。他迫切想要改变,去一个 陌生的环境,寻找最初的理想和方向。

一年前,他坐上了前往江南的列车。去到千里之外

了前往长野的火车。四十多个小时的旅途, 一路的风光旖 旎。江南水乡的恬静,华北平原的一望无际,黄土高原的 沟壑纵横,还有千里羌塘的无人区,最后停留在了雪域圣 城拉萨--每一个文艺青年的最终理想和目的地。安静的长 野之于喧嚣的蓉城,平静枯燥之于纸醉金迷的虚假繁华, 高差的对比,环境的变化,都在改变着他的心境。慢慢 的,慢慢的,飘扬的经幡哈达,大昭寺的激烈辩经,还有 布达拉的宁静……在他的心头萦绕。改变,总是在潜移默 化当中进行的。

"金珠玛米,雅古都!"藏族的小孩儿,异口同声的 叫道。那是一种发自内心的赞扬和崇敬。走在村子里的路 上,迎面而来的老者阿妈,摇摇晃晃的转动着手中的经 幢; 行色匆匆的旅人, 嘴里念念有词的说着听不懂的话 语: 三步一叩的朝圣者, 眼神当中充满了虔诚的光……每 的皖府合肥。之后的半年,他在那里完成了蜕变,并登上 个人,都在追求自己内心的宁静,只为自己心中那一片净

土。孩子们脏脏的小手,黑红的面颊,天真的笑脸,还有 那悦耳的笑声……都在空旷的山谷当中回荡……所有的所 有,都是千里之外的蓉城不可能有的。

他的生活,是极其规律的。

总是早早的起床, 雷打不动的跑步, 之后便回去洗漱 了。吃完早饭,打扫好自己的卫生便开始了一天的工作。 闲暇之余,喜欢和村子里的老人聊聊天,聊聊诗和远方。 带着小朋友们满地的疯跑,就像小时候一样;自己做的家 乡美食,他也乐于同别人分享。惹到一到饭点,他的住所 外面总是挤满了人。当然,是以小朋友居多。没有一个小 孩能够抵挡住美食的诱惑,大人也多不例外……只是每当 夜深人静的时候, 他的内心是孤独的。人是社会的动物, 哪里会有人喜欢孤独呢?

没有人知道, 他是什么时候走的。他的住所还是那么 的干净利落,看不见些微的灰尘和脏乱。感觉就像没走一 样, 所有的东西都还是放在那里。每个人都有预感, 他一 定会回来的。每个人也都期望,他一定会回来。

西娘姆措的原始森林当中,雾气缭绕在每个人的头 上。他,也是其中的一员。他们一行人,爬高山,翻峡 谷, 涉冰河, 过险滩……九死一生的路上, 已是第五天。 五天来,每个人都是"伤痕累累。"每个人,也都在死亡

线上挣扎着。最后的一百二十公里,考验的,是每个人最 后的意志力和实力。"绝望坡"下,他倒下了数次,依旧 顽强的站了起来。磨损严重的头盔里面,藏着一个女孩, 一个有着灿烂笑容的女孩。每当他坚持不下去的时候,他 便摘下头盔,看着头盔里面女孩的笑脸。一瞬间,便像是 拥有了无穷的力量一般。翻越鹰嘴岩的时候, 他还打起了 头阵。最终,他们成功的到达了目的地。

还是像他走时那样,不知不觉间,他又回到了村子。 "次仁,早啊!"次仁大清早感觉像是吓了一激灵,差 点没把刚吃的酥油糌粑吐出来。定睛一看,原来是他回来 了, 便热情的向他招手激请他吃早饭。他回绝了。吃过早 饭,他前去拜访村长。村长问他,"你想好了吗?""想 好了。""不再多留一些时日吗?""不了,我已有了方 向和远方" ……

还是像最初那样, 村子再次恢复了宁静。而他, 犹如 白昼流火, 只留给了这座山村一段绚烂的记忆。

千里之外的蓉城大学,一个男生重新回到了课堂……



熬过人生那"3厘米"

罗燕婷

竹子用了4年的时间,仅仅长了3厘米,在第5年开始, 以每天30cm的速度疯狂生长,仅仅用了6周的时间就长到15 米。其实,前面4年,竹子的根早已在土壤里延伸了数百 米,才有后面的疯狂增长。人生亦是如此,需要储备,才能 敖讨那"3厘米"。

在我们生活中,总会有一些能捺住性子去"熬", 不肯轻易言弃的人。他们从骨子里,就不肯任凭环境左右 自己的人生。2014年9月19日,阿里巴巴正式登陆纽约交 易所,马云用他的成功告诉人们:用16年"熬"出的精彩 人生。16年前,仅仅利用一次去美国的机会才第一次接触 上网搜索的马云开始了自己的事业。他不懂技术,能做的 事情就是不断地说,但没有人相信他,甚至称他为"骗 子"。为了给阿里巴巴融资,他从美国西海岸走到东海 岸, 七天之内见了四十多位风投,均被人指为"愚蠢"的 商业计划。但"寒冷"的硅谷之行仍使他坚持梦想,16年 后,阿里巴巴终于叩响美国资本市场大门,成为美国历史 上最大的一宗IPO。

生活不总是遂人心意的。曾几何时, 刚从象牙塔走出 的你也许经历过理想与现实的落差;或许你胸怀大志,而 现有的条件却承托不起你的抱负;或许你有心革故鼎新, 可上级却不赏识你的新锐建议。在种种落差中, 你困惑、 踟蹰、甚至沮丧, 迫不及待的想推倒自以为存在的"高 墙",试图通过频繁更换职业来为自己"糟糕"的生活注 入一点"希望"。却不知,在频繁的职业转换中,消耗了 大部分时间和精力,青春年华在一年一年中流逝,多少平 庸的人一生都如此?

曾看过一副漫画:两根竹子,一根做成了笛子,一 根做成了晾衣杆。晾衣杆委屈地问, 我们是同一片山上的 竹子, 为什么我天天日晒雨淋, 一文不值, 而你却价值不 菲?笛子说,因为你只挨了一刀,而我却经历了千刀万 剐,精雕细琢。晾衣杆顿时无语。做人做事亦是如此,不 要太计较一时的得失,也许你现在做的事情看不到成果, 但不要害怕, 你并不是没有成长, 而是在扎根。

林语堂曾一语道破,熬才是人生最深的滋味,"捧着 一把壶,把人生煎熬到最本质的精髓"。但凡成功之人, 往往都要经历一段煎熬、沉淀自我的时光。愿追求梦想的 你我都能够熬过人生那"三厘米"。



银川随笔

早说听说,在大西北之东部,有一处神奇热土,据说 势。 这里沟渠纵横,树木成荫,稻香鱼鲜,瓜果扬名……多年 以后, 我终于有机会亲眼目睹它的庐山真面目, 那便是素 有"塞上江南"美称的宁夏银川。

银川又称宁夏城, 简称夏城。源自对贺兰与黄河渠道 纵横, 田园密布的美好地理景色的描述。传说一只天外飞 来的凤凰因迷恋于这里的美景, 便降落下来与这里的美景 融为一体, 所以银川又称凤凰城。

飞机渐渐降低, 出了云层, 能见度不错。瞭望窗外, 宁夏大地尽收眼底,两种截然不同的视觉交替映入眼帘。 一边是绿色的田野, 平整得象一床绿色的带格地毯, 被田 间小道或种植的防风林分割成整齐的棋盘格子, 仿佛这里 的田野经过严格的规划和改造,一派大农业的景象;另一 边则是黄褐色的沙丘, 重重叠叠, 连绵不断, 如同波浪向 天际边推进。远处,浩瀚无边,天地相连;近处,沙丘和 绿地相互交错,如同一幅巨大的春蚕食桑图。幽幽曲曲的 黄河,纵横的引水河渠,蜿蜒的公路和铁路干线,在黄绿 色调中穿行,构成一幅非常壮观的自然景致。

西夏王陵

西夏王陵坐落在银川市以西约30公里的贺兰山东麓, 是西夏王朝历代帝王的陵墓,素有"中国金字塔"之称。 陵区南北约有10公里,东西4公里,依地势错落9座帝王陵 园和20多座陪葬墓。每个陵园都是一个单独的完整建筑群 体,形制大致相同。皆为坐北朝南,平地营造,由北向南 依次为门阕、碑亭、外城、内城、献殿、陵台, 四周还有 神墙环绕。陵台有八角形与圆形两种,均为5级。每级构 掾覆瓦,饰以绿色的琉璃瓦,令人不禁遥想当年的恢宏气 真正的天然屏障。贺兰山仿佛一匹骏马,横亘在宁夏平原

实际上, 西夏王陵早在明代之前就已被毁, 地面的陵 墓建筑仅为遗址。但是, 其墓室之内仍保留有大量的建筑 材料、西夏文同汉文碑刻碎片,并出土有各样的金饰、鎏 金银饰、铜甲片、竹雕、珍珠、瓷器碎片等文物。这些文 物现存于西夏博物馆,都是研究西夏与中原文化互相交流 的珍贵史料。

用心观看了西夏博物馆和文化馆之后, 开始对这个有 着189年历史的大夏王朝有了更进一步的了解。西夏国方圆 二万余里, 今天兰州的大部分都包括在内, 而且有自己的 文字、钱币, 绘画、雕塑、陶瓷等都有很高的水平。我国 现存最早的活字印刷品"西夏文佛经"就是出自这里。

夕阳西下,走到陵区两个规模最大,相互连贯的陵 墓,即嘉、裕二墓前,仿佛看到当年西夏军队驰骋疆场、 绝地厮杀的场景, 大夏王朝显的更加神秘。

贺兰岩画

贺兰山绵延500里, 而距银川市区56公里的贺兰口岩 画风景名胜区,则是贺兰山岩画的荟萃之地。这里山势峻 峭,风景如画,山泉四季不断。在山口内外分布着近6000 幅岩画,其中人画像岩画就有700多幅,它记录了远古人类 在3000年前至10000年前放牧、狩猎、祭祀、争战等生活场 景,以及牛、马、虎、驼等多种动物图案和抽象符号,展 示了原始氏族部落自然崇拜、生殖崇拜、图腾崇拜、祖先 崇拜的文化内涵, 是研究中国人类文化史、宗教史、原始 艺术史的文化宝库。

当我站在南北绵延的巍巍贺兰山下, 才领略到什么是



西部,平均海拔2000多米,最高峰3556米,兵营、关隘、烽火台、沙漠、蓝天、白云、山峰、村庄、城市……丰富的历史文化遗存,优美的自然风光。然而,贺兰山带给我们的并非仅仅是这些。几千年乃至数万年的沉淀里,在深邃而遥远的历史空间里,贺兰山的面纱依然犹如秘境,期待有缘人的发现。

沿着贺兰山东麓行走和穿越,对于那些喜欢寻古幽思的朋友而言,应该是无比惬意之事了。水声潺潺,清泉一路流淌,信步之处,目光所及,崖壁上、石头上,尽是岩画。面对祖先留给我们的这些珍贵遗迹,内心澎湃震憾之情油然而生。而在泉水中随手捡起的一块绿色石头更是令我惊喜不已,据说此石较为罕见,是真正的贺兰山石("宁夏五宝"之一)!

白云在蓝天里缓缓飘移,时间却仿佛静止了,无法说清那种神秘的感觉,你的思绪不由穿越时空。沧桑已远,斯人已逝。贺兰山岩画就仿佛是那神秘的、寂静的、斑驳的生命印记,将我们这些后世之人隐隐笼罩在历史和时间的的漫漫长河中,迷雾朦胧。迷消雾散,或许我们在沉思后等待的便是:"面朝大海,春暖花开。"

舟游沙湖

银川之所以号称塞上江南,是因黄河的古道而遗留下了很多的湖泊,在市内就有"七十二连湖"之称,用运河将之串连起来,确实很有点"水乡"的味道。银川城北的沙湖作为国家首批AAAA级旅游景区,集江南的秀丽与

北国的伟岸于一体。沙与湖的结合,沙水相融;湖与苇的结合,湖苇相印。蓝天、白云、绿湖、金沙,眼前的景象让人忘却了城市的喧嚣和尘世的烦恼。这里水径幽深、烟霭迷蒙,乘舟入湖,透过水汽望去,那东一簇、西一簇在"芦苇阵"里停泊的小舟,忽隐忽现、似有似无,恍若临空飞腾,令人朦胧,如入仙境。更可贵的是这里生活着众多的水鸟,看那只只白色精灵在芦苇间穿梭飞舞,很是令人赏心悦目。远处的山脉更给这幅美景增添了几份秀丽和神密。

岸上是沙的世界,这里的细沙让人有种脱鞋赤脚行走的冲动,在沙丘上漫步真的很舒服!许多人把自己埋进白净柔细的沙子,只露出个脑瓜,享受沙浴,十分惬意。沙丘上有很多骆驼,都很听话,列队整齐,起卧有序。沙丘上有一项刺激的运动——滑沙。坐在简陋的竹滑板上,没有任何保护措施。唯一让人有所安慰的便是双脚踩在滑板前端的左右支点,只要一出数十米高的滑道,单纯的宁静很快消失,不断加剧的是体味沙峰速降的兴奋。脑子里也无须有"刹板"的概念,要"刹板"就请勇敢的"弃板"而逃吧,浑身是沙便是"逃兵的代价"!

镇北堡西部影视城

影城地处银川西郊,距市区38公里。这里原址是明清时代的边防城堡,后经小说《牧马人》的作者张贤亮开发变成了一个影视基地。影城划分为明城堡和清城堡两个游览区域。一进入口就看到名人签名碑,有著名导演

"谢晋"、"张艺谋"、"张纪中"的签名,还有"张国立"、"葛优"、"宁静"、"孙海英"等著名影人的签名。

我们先游览了城堡外的"牧马人"拍摄区和"文革"区。一踏入"文革"区仿佛就回到60年代,虽然那对于我来说是个非常陌生的年代。在这个并不大的院子里呈现的场景有人民公社、露天电影院、样板戏、大食堂,还有和文革密切相关的批斗、牛棚等等。我看到这些场景更多的是好奇,但我想真正经历过那个年代的人来到这里,一定会唤起他们对于那个"又红又专"年代的各种回忆。

接着我们进入明城堡浏览。穿过拍摄《关中刀客》的城门,就是《新龙门客栈》的拍摄地。这里是《新龙门客栈》的原场景,客栈的特点是一层没有窗户,只有二层有几个像炮眼一样的小窗,凸显出客栈神秘诡诈的气氛。当然,我们也没有漏过《大话西游》拍摄场地,看着大话西游中蜘蛛精沐浴的小店,牛魔王娶亲的广场,仿佛又回到了戏中。我们拍了很多照片,着实有些"来时是游客,去时是明星"的飘然之感。

影视城给人的印象正如展厅门上的那副对联"一片荒凉有文化妆点变瑰宝,两坐废墟经艺术加工成奇观。"

听沙坡鸣钟,漂游黄河

沙坡头位于中卫县城西,距银川约150公里,因该处为浩瀚的腾格里沙漠源头而得名。顾名思义,这里以沙多、沙细著称,并且集大漠、黄河、高山、绿洲为一处。世界第一条沙漠铁路——包兰铁路穿沙漠而过,将景区分为南北两部分。这里是人工治沙取得成功的自然奇景:沙浪起伏,"沙山"高达数十米,"山"脚下树木葱茏,不远处便是呈"之"字形的母亲河——黄河。在这里我见到了西北人民创造的治沙方法——麦草方格,就是将麦秸编织成一个个规则的方块连接起来将沙丘固定住,这样就能有效地防止沙漠流动了。真是由衷地佩服劳动人民的聪明才智!

走在沙坡头的沙丘上,受到触动的沙子也"嗡嗡嗡" 作响,这便是当地人所说的"鸣钟"了。这"钟声"犹如 门前风铃摇荡出的轻盈声,犹如远天闷雷滚来的轰鸣声, 犹如雨打芭蕉落珠的轻快声,犹如古寺撞钟的回荡声。沙 子为什么会响呢?一说为电性;一说为磁性;一说为电磁感 应。不管是何种解释,这"钟声" 创造出的神韵和意境是 不可替代的。

在沙坡头坐羊皮筏子漂流自然别有一番情趣。羊皮筏子是一种古老的渡河交通工具,一般由12-15个羊皮囊横列绑成,筏面由木杆及藤条做成,不密封,中间略凹,远看就像浮在水面上的"飞船",羊皮筏子一般只坐4个人。由于筏子无扶手,过水急滩颠之处我们惊恐怪叫,然后就"背靠背"起来,待河水扬起打湿衣服时,彼此已经"热烈拥抱"。

畅游腾格里沙漠

腾格里沙漠宛如一条黄龙盘卧在中卫周围。"腾格里"是蒙古语"从天而降"之意。骑骆驼游(沙漠)可是观赏沙漠风景画的一种最佳方式,咫尺之间便可领略"大漠孤烟直、长河落日圆"的奇妙景象。

沙漠里诱人的新月形沙丘,罕见的沙垄,称奇的沙丘链格状峰峦以及突起于沙丘间沟壑旁的垄状沙丘链,横不成行、纵不成垄地描绘着连绵起伏的"凝固大海",无不充分体现着沙漠的浩瀚与神秘。这里盛开着没有花萼、花冠、雄蕊、雌蕊,无须浇水、不用施肥的"沙漠花"。这些花专拣刮风的日子生长,随意雕刻,就形成了姿态纷呈、形状奇特的容貌,经过"光合作用",花容就像织锦那般绵延、彩霞那般耀眼、长虹那般绚烂。因它不能移栽出沙漠,故被称为"沙漠花"。"沙漠花"的大小、高低因地理环境、风向和风速的差别而有所不同,有美如其名的"月牙花"、"神龙花"、"马蹄花"、"浪花"等,种种不同,美态各异。

说实话,没到宁夏之前,对这片西北土地的概念仅仅停留在传说之中。然而,到过宁夏之后,对这片黄河滋养的土地却有了深刻的印象,那就是:天高云淡、环境清新、民风纯朴、物产丰富。在这里我不但领略了大自然的秀丽风光,而且品尝到了许多令人回味的回族美食,手抓羊肉、烩羊杂碎、馓子、八宝盖碗茶等,应有尽有!

宁夏,美丽的"塞上江南";银川,一座极其适宜人 类居住的城市。我想,有机会我们一定会再见。

